



政大研發電子報

Research and Development ePaper

第一零一期

2026 年 4 月 30 日出刊

發行處 | 研究發展處

發行人 | 徐士勳

總編輯 | 朱琇妍 編輯 | 葉致緯、王芷容 研究發展處網站 | <https://ord.nccu.edu.tw/main.php>

本期索引 Table of Contents

本期焦點	1
公告事項	7
學術榮譽	9
學術與實務活動	9

本期焦點

地政學系連紫猗助理教授跨越數據與空間
俯瞰地球探索永續國土新視窗

●【研究發展處 記者：林欣儀】



►國立政治大學地政學系連紫猗老師的學術之路始於對建築美學的喜愛，現今已在測量與空間資訊學術領域找到屬於自己的熱愛（攝影：林欣儀）。

在數據科技與永續發展逐漸成為全球關注核心的今日，「空間資訊」正悄然成為理解世界的重要基礎。從衛星影像到地表測量，從地下水變化到氣候變遷，所有與「位置」相關的資訊，都是現在科學與公共治理不可或缺的關鍵。國立政治大學地政學系連紫猗老師，長期投入地球物理與空間資訊領域研究，結合前沿的 GeoAI（地理人工智慧）技術，為變遷中的國土環境建構精密監測體系，探索著環境變遷背後的科學機制，並嘗試讓這些研究成果回應社會與政策需求。

於她而言，空間資訊並非遙不可及的抽象概念，而是「一切有位置的事物」。從人類活動到自然環境，皆可透過測量與數據轉化為可分析的資訊，進而成為理解地球與預測未來的重要依據。

物理力學與空間資訊：物理大地測量的科技基石

連紫猗老師的學術歷程，起始於對「建築美學」的喜愛，而支撐她走到今日的是在測量與空間資訊領域紮下了深厚的學理基礎。她指出，空間資訊是所有國土建設的基石，無論是捷運隧道挖掘的大地工程，或是高樓大廈的結構力學，都需要精密定位與量測作為核

心支持。「空間資訊廣義來說，只要有『位置』的東西就是資訊」連紫猗老師解釋道，從人的行動軌跡到房屋與土地的靜態座標，都能透過這套學科轉化為地圖上可分析的數據。

她在大學選擇進入國立陽明交通大學土木工程學系，並逐漸開始接觸到測量與地球科學的研究方向，往後在參與專題研究的過程中，全心投入重力觀測等議題，也因此在大三時，便確立了未來考取研究所的目標。進入碩士班後，連紫猗老師選擇持續深耕測量與地球物理領域，並在碩一階段直接攻讀博士班，展開更完整的系統性學術訓練。她回憶，當時之所以選擇直攻博士，一方面是對研究本身的高度興趣，另一方面也希望能更深入理解測量科學的核心原理，而非僅停留於應用層面。

在國立陽明交通大學攻讀碩博士期間，連紫猗老師受到教育部國家講座教授黃金維老師的啟發，全心投入物理大地測量的尖端研究。她分享道，碩士時期正逢內政部於新竹十八尖山架設極為精密的「超導重力儀」，這兩台儀器精密到能感測微弱的地球引力變化。原本研究重點在於推算地球的扁平率，但研究過程中發現，地下水的波動會對精密儀器產生顯著干擾。為了剔除這項「干擾」，她開始鑽研地下水流動規律，卻意外開啟了她運用重力場變化監測地下水儲量的學術新視窗，更成為她往後跨入永續治理領域的重要伏筆。



►連紫猗老師在碩博士班期間，深受其指導教授黃金維老師啟發，一步一腳印參與恩師的研究項目（攝影：林欣儀）。

衛星遙測地表變化：從「看見地表」到「預報氣候」

隨著科技演進，連紫猗老師的研究視野從地表物理延伸至萬里之外的衛星遙測。她分享道，傳統空間資訊多依賴衛星「拍照」來監測地表變化，例如福爾摩沙衛星五號與八號的影像能協助偵測山崩、落石或森林大火的區域。然而，連紫猗老師更進一步利用 GPS 衛星訊號經過大氣層產生的「折射延遲」現象，反向推算大氣中的水氣含量。

「衛星訊號經過水氣會產生延遲，我們藉此反推大氣可降水量，這對氣象預報的準確度至關重要，」連紫猗老師進一步說明解釋。目前她更運用福爾摩沙衛星七號氣象衛星的資料，突破了地面接收站在海洋上無法佈點的限制，獲取全球海洋上空的水氣分佈。這項研究不僅對颱風路徑與強度的預測大有幫助，更能長期觀測全球性的「聖嬰現象」與氣候變遷特徵。透過水氣與溫度的相關性分析，連紫猗老師致力於建立更可靠的氣候變遷指標，將深奧的衛星數據轉化為應對極端氣候的永續治理方案。

此外，人工智慧的導入，也大幅改變空間資訊的分析方式。傳統上，研究者需透過肉眼判讀影像特徵，但在資料量爆炸成長的情況下，這樣的方式已難以負荷。透過機器學習方法，例如隨機森林模型，AI 可以自動辨識影像特徵並進行預測，大幅提升分析效率與準確性。連紫猗老師認為，這些人機協作的碩果，將能為未來地球科學與環境治理等議題，解決更多不可能的任務。



▶許多數位工具的結合與應用，不單只是需要會判讀資料，擁有縝密的理論基礎才能融會貫通（攝影：林欣儀）。

GeoAI 驅動轉型：自動化判讀與跨領域社會應用

面對大數據時代，資訊如洪流般匯聚，連紫猗老師與國立政治大學地政學系多位教師共同推動國立政治大學與「內政部國土測繪中心」的合作協議，促使師生能免費使用數位的臺灣通用電子地圖、地籍圖與地形圖等珍貴資源。連紫猗老師作為其中推動助理教授之一，也積極將 GeoAI（地理人工智慧）整合於課堂中的應用作為研究利器。她指出，過去判讀遙測影像需耗費龐大人力比對地表特徵，但在 GeoAI 的賦能下，基礎圖資的推動對「智慧城鄉」與「數位國土」領域至關重要。例如，前陣子臺灣花蓮馬太鞍溪堰塞湖災害發生時，GeoAI 能協助將淹水範圍疊加地籍圖與戶政資料，才能精準判斷需要通知撤離的

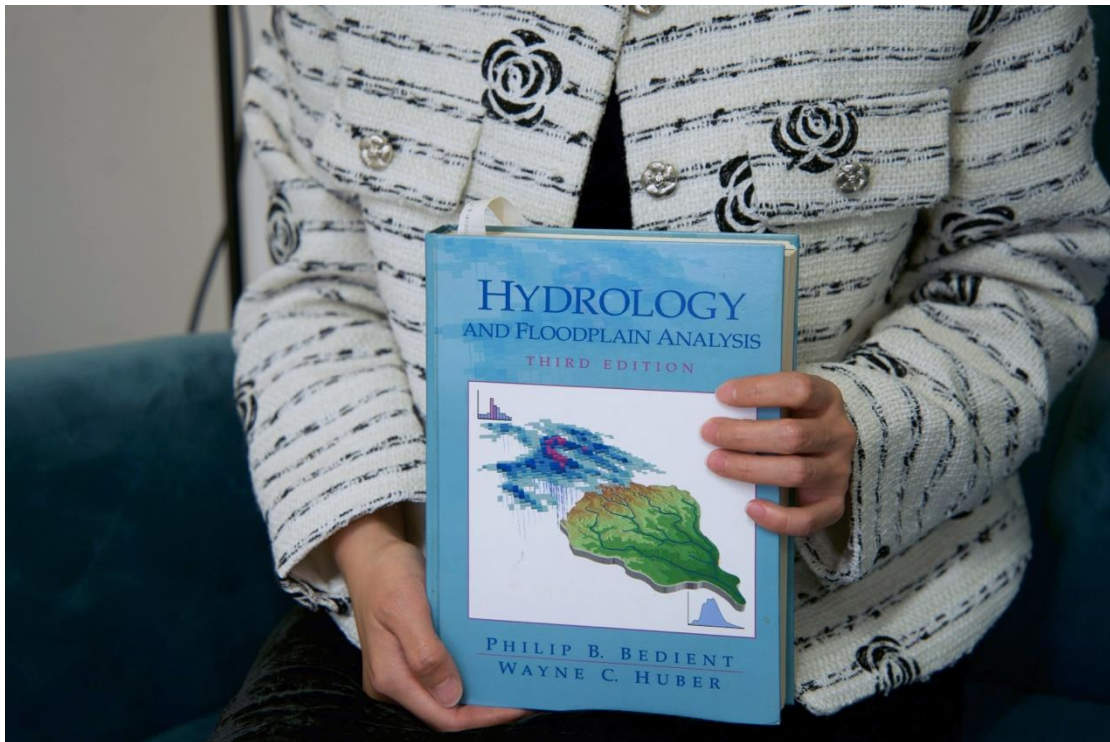
人員名單，實現精準治理，減少傷亡人數。

過去，連紫猗老師曾參與太空中心的專案，她分享利用衛星影像自動監測中南美洲香蕉「黃斑病」的病情案例，這展現了科技如何協助農業精準管理。而在進入國立政治大學後，連紫猗老師更致力於將這套理工技術與社會人文結合。她與國立政治大學民族學系老師交流的過程中，意外探討起臺東地熱發電廠與原住民部落水資源的衝突問題。雖然尚未成為正式的合作研究案，不過她分享道，可以運用最新的「便攜式地震儀」觀測微震 (Microseism) 訊號，監測地下水位長期變化，以科學數據釐清地熱抽水是否影響民生用水。此外，她也與國立政治大學公共行政學系老師探討防災治理，從執行廠商與政府管理者的雙重視角，優化水災監測與撤離機制。連紫猗老師強調，數據分析最終必須回歸「人」的溝通，透過精準的空間數據結合有效的傳播策略，才能讓防災資訊真正被居民信任並轉化為具體的避災行動。

教學理念與未來展望：培育韌性國土的守護者

連紫猗老師深信，在數位轉型的浪潮中，國立政治大學地政學系學生最強大的競爭力並非僅止於技術操作，而是具備「跨領域轉譯」的能力。她在全英語授課的課堂上，帶領學生從 Python 程式碼中萃取數據，並引導他們思考這些冰冷座標背後的社會意義。連紫猗老師強調：「我們不只需要精準的工程師，更需要能理解技術廣度、並保有對社會高度關懷的國土治理人才。」她期許透過產學資源的對接與 GeoAI 的應用教學，讓學生學會利用 NASA 或 ESA 等國際觀測資源，從全球視野回望台灣。

展望未來，連紫猗老師將持續深耕「物理大地測量」與「永續治理」的結合，致力於將國立政治大學打造為數位國土研發的重要據點。她計畫進一步深化與內政部國土測繪中心的產學合作，並積極參與今年 8 月由國立政治大學主辦的「第 44 屆測量及空間資訊研討會」。對於連紫猗老師而言，研究室裡的數據分析與衛星影像，最終都要回饋給這片土地，成為防災減災與資源管理的堅實盾牌，守護人與地之間的永續和諧。



- 連紫猗老師十分注重國立政治大學地政學系學生擁有「跨領域轉譯」能力，將數據與人文溫度相結合(攝影：林欣儀)。

公告事項 ■ 校內外學術研究補助與獎勵

- 各單位或教研人員如需申請學術研討會、研究團隊、學術性專書及校外各項補助案學校配合款等補助者，務請分別於 4 月 24 日、9 月 11 日、11 月 13 日下午 5 時前，將備齊之申請表及相關資料送達研究發展處學術推展組，俾利提請學術研究補助案審查小組會議審議。
- 有關「舉辦學術性研討會、研究成果發表會」補助項目，係依國際或國內的類別，並視參與國家數區分為以下補助標準：
 - 國際學術性研討會 / 研究成果發表會：補助上限分別為新臺幣 12 萬元 / 3 萬元 (三個國家)、10 萬元 / 2 萬 3 千元 (二個國家)。
 - 國內學術性研討會 / 研究成果發表會：補助上限分別為 8 萬元 / 1 萬 6 千元。詳情請參閱「研究發展處網站首頁 - 獎勵補助 - 單位-校內獎勵補助-舉辦學術研討會」頁面資訊。

國家科學及技術委員會 計畫徵求

計畫名稱	校內截止日期
臺灣-拉脫維亞-立陶宛(臺拉立)三邊協議國際合作研究計畫	115 年 4 月 22 日 (三) 下午 5 時
國科會與比利時法語區科學研究基金會 (FNRS) 共同徵求 2027-2028 年度雙邊合作人員交流 2 年期計畫	115 年 4 月 24 日 (五) 下午 5 時
國科會與斯洛伐克科學院 (簡稱 SAS) 共同徵求 2027 年臺斯(NSTC-SAS)雙邊協議國際合作研究計畫	115 年 5 月 18 日 (一) 下午 5 時
國科會與義大利國家研究委員會 (CNR) 共同徵求 2027-2028 年雙邊人員交流互訪型計畫及雙邊研討會計畫	115 年 6 月 1 日 (一) 下午 5 時
國科會與德國學術交流總署(DAAD)共同徵求 2027-2028 年臺德 (NSTC-DAAD)雙邊合作研究人員交流互訪計畫(PPP)	115 年 6 月 2 日 (二) 下午 5 時
國科會與與法國在台協會(BFT)共同徵求 2027 年度臺法幽蘭計畫 (Orchid Program)	115 年 6 月 25 日 (四) 下午 5 時
國科會與波蘭科學院(PAS)共同徵求 2027-2028 年雙邊合作研究人員交流互訪 PPP 計畫	115 年 7 月 13 日 (一) 下午 5 時

國科會與日本國立研究開發法人物質材料研究機構共同徵求 2027-2028 年臺日(NSTC-NIMS)雙邊協議國際合作研究計畫(2 年期)	115 年 7 月 27 日 (一) 下午 5 時
成功參與歐盟跨國團隊科研暨創新計畫 (隨到隨審)	本計畫徵求期間:自 110 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日止
前瞻技術產學合作計畫	隨到隨審,應先行繳交計畫構想申請書一式 3 份及光碟片 1 份,由研發處函送國科會。審查通過者,始得依國科會通知,於期限內提送計畫申請書。
補助學者提昇國際影響力計畫 (簡稱拋光計畫)	隨到隨審,應於計畫執行起始日 2 個月又 4 個工作日前完成線上申請。

非國家科學及技術委員會 計畫徵求

計畫名稱	委託/補助機關	校內截止日期
116 年度農業科技產學合作計畫	農業部	115 年 5 月 8 日 (五)
文化部語言友善環境及創作應用與推廣補助作業要點	文化部	115 年 4 月 30 日 (四)
115 年度客家知識體系發展獎勵補助計畫「客家學術研究計畫之推動」個別型專題研究計畫	客家委員會	115 年 4 月 30 日 (四)
115 年度第 2 梯次獎勵國內學人短期來院訪問研究	中央研究院	115 年 4 月 20 日 (一)
115 年度委託研究主題及其研究重點 (網址: https://www.taipower.com.tw/tc/page.aspx?mid=360)	台灣電力股份有限公司 綜合研究所	預告主題
116 年度整合性醫藥衛生科技研究計畫	財團法人國家衛生研究院	115 年 3 月 31 日 (二) 下午 4 時止

公告事項 ■ 研究計畫與著作搜尋系統

- 為協助教師掌握個人及校內研究成果與計畫資源，研究發展處建置「研究計畫與著作搜尋系統」，提供教師查詢研究計畫與學術著作，提升研究資訊掌握與合作機會。
- 本系統特色包括：
 - 查詢教師研究計畫與學術著作。
 - 依關鍵字與領域進行搜尋。
 - 發掘跨領域合作機會。
 - 提升研究成果能見度。
- 資料來源 (110.8.1 - 115.1.31)：
本校研究計畫查詢系統、論著目錄查詢系統及政大學術集成等公開資料。



歡迎使用學校網域掃描 QR code 查詢

公告事項 ■ 全新功能 | 國科會計畫徵件 AI 智慧推播

- 為協助教師掌握計畫申請機會，研發處依國科會徵件計畫，透過系統導入 AI 分析教師研究成果，進行比對與媒合，主動篩選適合申請之對象並發送通知推播，協助教師即時掌握相關徵件資訊，提升計畫申請之精準度與效率。

學術榮譽

恭賀國立政治大學 115 年 3 月收錄於 Scopus 資料庫之本校師生論著共計 47 篇，文學院 3 篇、理學院 5 篇、社科院 10 篇、法學院 3 篇、商學院 8 篇、外語學院 1 篇、傳播學院 5 篇、國際事務學院 2 篇、教育學院 3 篇、創新國際學院 1 篇、資訊學院 3 篇、選研中心 1 篇、華人宗教研究中心 1 篇。請參考以下網址：<https://reurl.cc/0m6lWo>

學術與實務活動 ■ 高教深耕計畫辦公室

- 【高教深耕計畫辦公室訊 文稿：謝宜君】深耕辦於 3 月 23 日舉辦「114 年深耕成果交流座談」，首度導入 NotebookLM 與 AI 助理，嘗試 Slido 人機協作模式，重構深耕計畫亮點成果，展現數位轉型與創新治理成效。座談聚焦深耕計畫的五大核心面向，成果亮點從微學程增至 62 個、推動跨域「人文 AI」人才培育，到榮獲「環境共生保育基地」認證，展現國立政治大學在計畫推動與實踐上的具體作為。與會評審對整體推動成果予以高度肯定，並指出高教公共性應落實於陪伴學生完成其「英雄之旅」，提供差異化支持，以實踐教育公平。李蔡彥校長則強調，未來將以「解決問題的能力」作為學習成效核心，並持續推動人文社科與 AI 深度結合。吳安妮教授進一步指出，政大可掌握「產業 AI 化」契機，

推動百工百業 AI 轉型，並以人文社會科學的跨域優勢，開展具政大特色的知識實踐與社會影響力。

活動花絮影片請參見深耕辦官網連結：

<https://topu.nccu.edu.tw/achievement/view/312>



▶114 年度深耕計畫成果互動交流座談。圖片人物左而右：林月雲名譽教授、吳思華講座教授、李蔡彥校長、吳安妮講座教授、陳樹衡副校長、蘇衡副校長。(照片來源：高教深耕計畫辦公室)

學術與實務活動 — 文學院

- 【文學院訊】國立政治大學文學院國際漢學碩博士專班開設「歐美漢學與佛教研究」國際漢學密集講座課程，邀請到美國賓州巴克內爾大學宗教研究系 Stuart H. Young 副教授、美國萊斯大學亞洲跨國研究系 Shih-shan Susan Huang 教授、美國布朗大學宗教學系 Jason Protass 副教授、比利時根特大學漢語與文化學系 Ann Heirman 教授主講，採 EMI 授課。本課程聚焦當代西方學界對中國宗教與佛教研究的理論轉向及方法革新，並以物質文化、儀式實踐與「超越人類」(more-than-human) 視角為核心，透過多位國際學者的專題講授，引導學生重新思考宗教研究中，長期以來以文本與人類為中心的分析框架，再進一步理解動物、昆蟲、物件與環境如何共同參與宗教世界的建構。

人與非人：蠶桑宗教的生態與產業實踐

首場系列專題講座由美國賓州巴克內爾大學宗教研究系 Stuart H. Young 副教授主講，分別以「人之外的中國宗教」、「中國佛教的人蠶之間」、「宗教、蠶產業與蠶的能動性」為題，提出蠶桑宗教作為一種結合產業、生態與宗教的研究範疇。Stuart H. Young 指出，「蠶」並非單純的生產資源，而是深度參與人類生活與宗教實踐的「亞有機體」。蠶桑生產過程中，從孵化、餵養到繅絲的每一環節，皆伴隨著儀式、禁忌與神靈信仰，使日常勞動轉化為宗教行為。

而蠶桑宗教形成的神靈體系，展現出「星辰化」與「家族化」雙重特徵，蠶神多被視為星宿的化身，同時又被冠以人類家族關係的女性稱謂，與人類家庭形成擬親屬關係，並在祭祀體系中占據重要位置。在這種信仰邏輯中，人類、神靈與昆蟲的界限是模糊的，蠶既是家族的一分子，也是神聖的生命，Stuart H. Young 揭示出宗教如何在多物種共生的環境中生成，並反映人與自然之間的深層連結。



►美國賓州巴克內爾大學宗教研究系 Stuart H. Young 副教授（後中）。（照片來源：文學院）

視覺與物質：道教圖像與宗教力量的生成

接續的第二個系列專題講座，邀請到美國萊斯大學亞洲跨國研究系 Shih-shan Huang 教授主講四場次，探討道教視覺文化、儀式、物質與宗教實踐的關係。Shih-shan Huang 從其著作出發，挑戰傳統藝術史將道教圖像視為「術畫」的觀點，主張應從整體視覺文化脈絡重新理解其意義。她指出，道教圖像不應該僅被視為藝術作品，而應置於更廣泛的視覺文化與宗教實踐脈絡中理解。Shih-shan Huang 以「真形 (True Form)」概念為核心——即透過化生與變形來觀察隱藏現象的積極過程，與宇宙的「氣」及「化」緊密相連，說明道教如何透過符籙、圖像與文字的模糊性，在顯現與隱藏之間運作神聖權力。

Shih-shan Huang 的研究進一步提出「內 (秘傳/Esoteric)」、「外 (普傳/Exoteric)」的辯證架構，將個人修行與公共儀式視為相互流動的兩個面向，並歸納出無像 (Aniconic)、非物質與不可見 (Immaterial/Invisible)、及短暫性 (Ephemeral) 三種視覺模式，透過對圖文關係的重新詮釋，Shih-shan Huang 強調了圖像、物件與儀式在宗教實踐中的能動性，她認為道教圖像不僅是裝飾、視覺表現，更是道教儀式與修行中產生實質力量的實踐工具。



►美國萊斯大學亞洲跨國研究系 Shih-shan Huang 教授 (後中) 分享，反應熱絡。(照片來源：文學院)

江河與宗教：環境中的佛教實踐

第三個系列講座，邀請到美國布朗大學宗教學系 Jason Protass 副教授主講，他以南京長蘆寺為例，提出「江河佛教」的概念。Jason Protass 認為，長江不僅是宗教活動的背景，更是具有強大能力的歷史代理者，深刻影響寺院的興衰與發展，因此提出了「江河佛教」的概念。Jason Protass 特別以南京長蘆寺為例，長蘆寺的興衰與長江的侵蝕、沉積、洪水及交通功能緊密交織，這種環境決定了寺院在物質與觀念上的發展方向。

此外，長江的航運與地理條件促成寺院的繁榮，也使其成為重要的朝聖中心與文化場域。即便到了現代，長蘆寺的命運亦受到河流地理優勢的驅動。其原址因靠近深水航道，被選為南京化學工業園區的所在地，這導致原有的寺院社群因國家與全球經濟對河流空間的需求而遷徙。Jason Protass 強調，雖然長蘆寺現已遷至公園內重建，但其歷史軌跡充分證明了佛教歷史是由人類想像、集體行動與其水域環境之間持續不斷的張力所共同構成的，不僅限於教義層面，展現宗教、技術與自然之間的交織關係。



►美國布朗大學宗教學系 Jason Protass 副教授(右四)主講，題目為“Buddhists and their Environments”
(照片來源：文學院)

動物倫理與佛教規範：牛的多重角色

專題系列講座最後由比利時根特大學漢語與文化學系 Ann Heirman 教授應邀主講，她透過唐代道宣律師對《律藏》的詮釋，探討佛教寺院中人與牛之間的關係。Ann Heirman 分析了牛在佛教物質文化中的多重角色：既是勞動與資源的提供者，也是應受保護的有情眾生，亦即在佛教語境中同時具有工具性與倫理性。《律藏》中對皮革、乳製品與肉食的規範，展現「不殺生」與「不傷害」的倫理原則。唐代釋道宣進一步強調，應避免對動物的剝削，例如反對使用驅使動物的工具，並對牛奶消費提出批判，認為其可能涉及對小牛的剝奪，展現了慈悲與規範的結合。Ann Heirman 指出，這些規範不僅是行為準則，更構成佛教徒倫理實踐與身分認同的重要基礎，也顯示出佛教倫理如何滲透於物質文化與生活細節之中。



▶比利時根特大學漢語與文化學系 Ann Heirman 教授（右三）主講，題目為“Animals in daily monastic life: between India and China”（照片來源：文學院）

宗教研究的多重轉向

在本次的系列專題講座中，呈現出當代西方漢學與佛教研究的重要轉向：從文本詮釋走向物質文化、從人類中心轉向多物種關係，並強調宗教實踐與環境、身體及物件之間的互動。幾位講者從蠶、圖像、河流與動物等面向出發，揭示了宗教在自然、生物、社會與歷史脈絡中在多重網絡中被建構與再詮釋。這些跨學科的研究視角，不僅深化了對中國宗教與佛教的理解，也反映出當代學術在理論與方法上的持續開展與轉化。

- 【文學院訊】國立政治大學文學院國際漢學碩博士專班開設「近代東亞國際關係與交流」國際漢學密集課程，邀請到日本愛知大學中國學部現代中國學科黃英哲教授、日本東京大學總合文化研究科川島真教授、日本一橋大學社會學研究科田原郁子教授來台主講，從多元與跨境視角，探討近代東亞在邁入現代國際關係過程中的互動與發展，並透過密集授課的模式，促進本校學生與外國師資交流，深化對東亞國際關係與跨文化互動的理解。

論戰後初期臺灣的「『去日本化』『再中國化』」問題

密集課程首日（3月19日），由黃英哲教授應邀發表兩場演講，分別探討戰後初期臺灣的文化轉型與「臺灣學」的發展。現任職於日本愛知大學現代中國學部現代中國學科的黃英哲教授，作為臺灣近代史、臺灣文學、殖民主義與文學、戰後初期臺灣文化的研究領域翹楚，從撰寫博士論文時便開始思索，1945年到1947年的戰後初期，臺灣如何歷經中華民國新政權，欲消除日本殖民影響的「去日本化」，與帶來的「再中國化」之過程。黃英哲教授認為，在第二次世界大戰結束之後（1945年），臺灣社會受到政權替換所帶來的新的文

化政策與意識形態的影響，「文化」也因此被重新塑造。

然而，此一過程並非單一線性發展，而是在不同政策與實踐之間呈現複雜的交織與張力。透過分析行政長官陳儀推動的語言政策與文化整頓措施，黃英哲老師指出官方對「語言秩序」的重建意圖；但另一方面，受邀來臺主持臺灣省編譯館的許壽裳，則在實務上展現較為開放的態度，延續並吸納日本時期累積的研究成果，並引入魯迅思想所蘊含的五四精神。此一差異顯示，戰後文化政策在執行層面上存在多元實踐，也反映兩岸知識分子在台灣的交流與互動。



▶日本愛知大學現代中國學部現代中國學科的黃英哲教授（右三）。（照片來源：文學院）

檢討戰後臺灣之「臺灣學」的展開—臺灣研究史學史的反思

在第二場演講中，黃英哲老師進一步回顧戰後「臺灣學」的發展脈絡，指出其萌芽於戰後初期相對寬鬆的言論空間，並透過臺灣省編譯館與文獻委員會等機構的資料整理與編纂工作，逐步奠定學術基礎。隨著時間推進，「臺灣」作為研究對象，逐漸從國民黨主導的「中國地方史」框架中轉化，發展出以在地社會經驗為基礎的歷史觀，並在民主化與教育變遷之下，轉向東亞區域脈絡中的獨立研究主體。

黃英哲老師強調，「臺灣學」的形成並非一時之功，而是多代學者持續累積的成果。即使日本統治時期的研究體系隨政權更替而中斷，仍有如楊雲萍、周憲文等學者持續整理與延續相關研究，成為戰後學術發展的重要基礎。透過對這些個人歷史的關注，也是反思臺灣學的延續、中斷與轉移的重要一環。

重探帝國視角下的臺灣認識

密集課程的第二位講者，是東京大學總合文化研究科川島真教授，作為亞洲外交史、東亞國際關係史領域專長的學者，川島真老師從亞洲外交史與東亞國際關係史的專業視角，帶來三場對周俊宇教授研究成果回顧的主題講座，以及其研究對學術界的意義。川島老師作為周俊宇老師的指導教授，亦和與會者們一同緬懷與追尋這位學者也是自己學生的學術歷程。

首場演講中(3月25日)，川島真老師以國立政治大學台灣史研究所已故學者周俊宇之研究為核心，分析日本帝國對臺灣的認識所呈現的雙重性：一方面以「支那民族性」界定臺灣人，作為差別統治依據；另一方面又在帝國擴張與南進政策下，重新調整其定位。川島真老師指出，周俊宇的研究不僅揭示殖民知識建構的矛盾，也補足日本學界長期忽略臺灣位置的問題，並開啟對戰前與戰後臺灣認同延續與轉變的進一步思考。



►東京大學總合文化研究科川島真教授演講，現場座無虛席，與會者專注聆聽並積極參與。(照片來源：文學院)

戰後外交官的流動與歷史延續

在第二場演講中，川島真老師以「留在/逃到中國大陸的中華民國外交官的命運——民國外交的否定和兩岸對立」為題，聚焦於戰後留在或轉赴中國大陸的中華民國外交官，並以外交官陳叔時為例，說明個人在政權更替下的選擇與命運。川島真老師指出，外交體系具有高度延續性，無論政權更迭，制度與人員往往持續存在。陳叔時於國共內戰後轉往中國，雖一度融入新政權，卻在文化大革命中遭受衝擊，其經歷反映戰後政治與個人命運的複雜交織。演講同時強調史料來源的重要性，特別是在當前研究中國受限的情況下，海外檔案與個人文獻成為關鍵資源，但亦需注意其生成背景與可能的選擇性。



►川島真教授(後中) 專注講述研究內容。(照片來源：文學院)

冷戰視野中的日本對臺觀察

第三場演講則以日本外務省檔案為基礎，探討 1952 至 1972 年間日本駐臺外交官對臺灣政治與社會情勢的觀察。川島真老師指出，相較於美、英等大國檔案，日本資料提供了不同層次的視角，呈現冷戰結構下中小國的相對自主性。透過檔案可見，日本外交官對蔣介石三連任、國民黨政權穩定性及臺灣社會變遷均有細緻評估，並關注國際局勢與內部互動。同時，不同國家檔案對同一事件的記載亦可能出現差異，顯示史料本身即具有多重詮釋空間。川島真老師進一步指出，1972 年臺日斷交後，具臺灣經驗的外交人員轉而投入對中外交工作，反映外交實務的延續性。演講最後強調，史料的取得與保存具有其歷史脈絡與選擇性，研究者在運用時須審慎辨析其形成背景，以深化對歷史現象的理解。

女性生命史與台日交流的交織

密集課程的最後，由日本一橋大學社會學研究科教授田原郁子教授應邀發表系列演講，從女性生命史與大眾史學的視角，探討戰後臺日關係與歷史記憶的多重面向。首場演講 (3 月 26 日) 以女性畫家柴原雪 (陳雪子) 為案例，分析其橫跨殖民與戰後時期的人生歷程，如何反映臺日文化交流的發展。田原郁子老師指出，在戰後臺灣特殊的國際處境下，民間交流成為重要的對外連結方式，而柴原雪透過藝術創作與人脈網絡，於 1959 年舉辦個展，並於 1964 年創立「日華美術交友會」，成為臺日文化交流的重要橋梁。其後因外交情勢變動更名為「亞細亞美術交友會」，顯示民間文化網絡在政治限制下的調適與延續。演講亦關注其個人生命經驗，呈現女性在家庭與創作之間的協商與張力。

大眾史學與歷史記憶的轉化

後續兩場演講則轉向臺日大眾史學中的「抗日」敘事，以「噍吧哖事件」為核心，檢視歷史如何在不同時期被再詮釋。田原郁子老師指出，該事件在日治時期被視為「土匪」，戰後則被納入民族敘事轉化為「烈士」，其記憶長期受到政治框架限制。隨著民主化與地方發展，相關紀念逐漸公共化，並透過紀念園區、展覽與文化活動融入地方社會。然而，當代展示多採取較為中性與多元的敘事策略，避免單一價值判斷，呈現出從民族主義動員轉向「民眾抵抗」的詮釋趨勢。田原郁子老師亦提醒，歷史再現受到史料條件、政治環境與機構運作影響，其多面性與限制，值得持續反思。



- ▶ 國立政治大學台灣史研究所林果顯副教授（左 2）為本次密集授課開課教師，為日本一橋大學社會學研究科教授田原郁子教授（右後）進行引言，介紹田原郁子教授及其演講主題。（照片來源：文學院）



▶田原郁子教授於講授中與學生互動交流，氣氛輕鬆熱絡。(照片來源：文學院)

本系列演講從殖民統治、戰後轉型到冷戰脈絡，結合知識史、外交史與文化實踐等視角，呈現臺灣在多重歷史條件下的發展與變遷。無論是國家政策、知識分子角色，或民間交流與歷史記憶，皆反映內外力量交織下的複雜性，並深化對臺灣歷史多元詮釋與主體性的理解。

- 【文學院訊】4月7日，國立政治大學中國文學系鄭文惠特聘教授主持之「身體政治與權力地理：《點石齋畫報》文化詩學研究」國科會計畫與華人文化元宇宙研究中心，共同邀請德國海德堡大學漢學系教授暨亞洲與跨文化研究中心主任梅嘉樂 (Barbara Mittler) 於百年樓 309 會議室舉行專題講座，講座由鄭文惠特聘教授主持。講題為「權力之身——解讀毛澤東經典形象的藝術：一部由形象構成的傳記」(Bodies of Power—The Art of Reading Iconic MAO: A Biography in Images)。

梅嘉樂教授是國際著名的中國文化政治研究學者，是海德堡漢學學派的主要領導人，2007年創建了海德堡大學「全球語境下的亞洲與歐洲」卓越研究群，致力於探討亞洲與歐洲之間的文化、概念、制度與知識的跨文化互動；並在此基礎上2019年進一步創立了亞洲與跨文化研究中心，帶領該中心至今。2000年，她榮獲海因茨-邁爾-萊布尼茨獎 (Heinz-Maier-Leibnitz-Preis)；2002-2004年間擔任海森堡學者 (Heisenberg Fellow)；2009年榮獲亨利·艾倫·莫人文學獎 (Henry Allen Moe Prize in the Humanities)；2008年起，為德國利奧波第那國家科學院 (Leopoldina – Nationale Akademie der Wissenschaften) 院士；自2013年起，為海德堡科學院 (Heidelberger Akademie der

Wissenschaften) 院士；曾擔任中央研究院、美國史丹福大學人文中心和巴黎社會科學高等學院的研究員和客座教授。其《持續的革命：解讀文化大革命的文化》(A Continuous Revolution: Making Sense of Cultural Revolution Culture) 榮獲 2013 年費正清獎 (John K. Fairbank Prize)，這是國際東亞史研究領域最具權威性的專書獎。

本次演講，梅嘉樂教授聚焦於繪畫、雕像、照片、紀錄片、宣傳片、電影、音樂等多元藝術品中的毛澤東形象，關注的不僅是官方版本的標準像，還有毛澤東對自身理想形象的構想，與中外人民對毛澤東形象持續不斷的創造。梅嘉樂教授探究的不只是毛澤東 (形象) 如何被經典化，更研究他如何被記憶、如何在人們心中長存；毛澤東形象在不斷被製造的過程中，已成為中國持續的革命最重要的宣傳符號，深深影響著今日的中國政治。她特別強調，了解毛澤東 (形象)，才能了解現代中國。

演講以中文進行，場面互動熱烈。2014 年，梅嘉樂教授也曾受邀國立政治大學中國文學系潘黃雅仙人文講座，期待梅嘉樂 (Barbara Mittler) 教授再度蒞臨。



►專題講座活動照片。(照片來源：文學院)



►專題講座活動照片。(照片來源：文學院)



►專題講座活動會後合照。(照片來源：文學院)

學術與實務活動

法學院

- 【法學院訊】法學院 3 月 26 日於國立政治大學法學院 310 講堂辦理「《法學×社會對話》系列第 2 場-部落與國家法的協商：從知本光電案到卡大地布傳統領域的治理實踐」講座。本次演講邀請卡大地布部落的兩位部落重要成員高明智先生(部落耆老)與呂宏文先生(部落幹部)進行分享。兩位成員在卡大地布部落與光電廠進駐的運動抗爭過程扮演相當重要的角色。
上半場高明智先生分享了自身從解嚴後到參與部落文化復振的經歷。他指出部落文化與土地之間的緊密關聯性以及國家法如何成為壓迫的來源。縱然在法院勝訴之後，部落的未來仍是不斷變動與需要持續磋商的處境。



►主持人王曉丹老師揭開本次研討會序幕。(照片來源：法學院)

本次演講主題以「對話」為核心，現場的對話與討論相當熱烈，有來自中研院民族所的與會嘉賓，提出國家法的改革，必須重新思考文化與治理之間的關係，如此一來法律才能更有效地為原住民族賦權。同學們的提問亦十分踴躍，涵蓋部落內部的決策過程與過去的家戶投票制的差異之處，以及國家法的介入是否有助於凝聚部落共同體的想像等等問題。

我們期望透過持續不斷地對話，藉以形塑法律與社會接軌、開啟溝通的重要契機。

下半場呂宏文先生指出部落成員必須花費很大的心力與時間去了解法律規定與開發背後的科學技術，這樣部落才有能力不斷地跟縣政府交涉周旋，與此同時部落內部也因此發展出解決內部意見分歧的方法與組織。他強調部落中生代的角色在於扮演部落與國家之間的轉譯者，才能讓國家法與部落之間找到共存溝通的可能性。



►同學及與會來賓認真聽講。(照片來源：法學院)



▶上半場由高明智先生主講。(照片來源：法學院) ▶下半場由呂宏文先生主講。(照片來源：法學院)

- 【法學院訊】隨著金融科技快速演進，資產數位化與區塊鏈應用已由概念探索邁向制度化發展，對既有金融體系之運作模式與法律規範產生結構性影響。在此背景下，國立政治大學法學院科技變革與金融創新研究中心（FINTEC）、財經法學研究中心、民事法學研究中心於3月31日舉辦「2026 科技創新與金融變革系列講座（一）」，以「數位黃金新紀元：代幣化的全球趨勢、技術架構與法規挑戰」為題，邀請臺灣銀行創新實驗室陳泓志專案經理分享第一線觀察，促進法學與金融科技之跨域對話。

本次講座由國立政治大學法學院吳瑾瑜院長開場致詞，吳院長表示「午間線上講座」的模式，是我們法學院近年推動的一項新嘗試。這個模式最早是由院內的「高齡社會法制中心」率先推出，因為能讓大家在午間時段輕鬆、彈性地吸收新知，廣受各界的好評與歡迎。因此，我們也延續了這個成功的經驗，為大家帶來這次全新的「科技創新與金融變革」系列講座。此次演講，是本系列的第一場活動。吳院長指出法律學門面對科技變革，已難依循傳統分科體系回應。特別是在虛擬資產領域，相關議題同時涉及公法監理、私法關係及市場治理，顯示法律體系有必要朝向整合性思維轉型，以因應新興科技所帶來之制度挑戰。隨後由主持人國立政治大學法學院陳盈如副教授介紹主講人陳泓志專案經理，引介本場講座聚焦於「黃金存摺數位化」及其反映之資產代幣化趨勢。陳經理首先指出，區塊鏈的技術帶來的「單一共享帳本」創新，可解決金融業過去因帳務分散所需額外付出的作業摩擦成本。近年隨著數位資產技術日漸成熟，國際大型金融機構已將代幣化技術融入其自身內部系統，根據調查，我國企業也有將近10%已採用或規劃採用穩定幣（代幣化貨幣）以提升其跨境支付效率。在此脈絡下，真實世界資產（Real World Assets, RWA）之代幣化發展逐漸成為我國金融業的焦點，RWA係指將實體資產轉化為區塊鏈上的數位權益，核心價值在於讓資產從「不流動」轉向「流動（Liquid）」，從「不可分割」轉向「可分割（Divisible）」，並賦予資產可程式化之特性。



▶主講人陳泓志專案經理（中）、吳瑾瑜院長（左）與主持人陳盈如副教授（右）合影。（照片來源：法學院）

觀察全球 RWA 趨勢，陳經理引用麥肯錫 (McKinsey & Company) 研究指出，預計至 2030 年，代幣化資產之潛在總市值基準將接近 2 兆美元。此發展可分為三波浪潮：第一波由現金、存款及共同基金主導，目前貝萊德 (BlackRock) 於以太坊發行的 BUIDL 基金規模已達 26.4 億美元；第二波則延伸至替代型基金、不動產及貴金屬，如香港匯豐銀行推出的「HSBC Gold Token」已實現最小 0.001 金衡盎司的投資單位；第三波則預期涵蓋上市股票、無形資產及衍生性金融商品。國際監理趨勢亦逐步成形，包括歐盟《MiCA》架構、美國 FIT21 (天才法案) 及亞洲主要金融中心之制度建構，均顯示數位資產正由邊緣實驗走向制度整合。

在國內實務驗證方面，陳經理詳述了臺灣銀行聯合 8 家金融機構啟動的「貴金屬業務 RWA 跨行聯合實證」。該專案採取「雙層式架構」，在客戶層維持既有銀行 App 體驗，而在機構層則利用區塊鏈作為底層基礎設施。其中，臺灣銀行選擇以黃金作為代幣化標的，係基於其市場認知度高與價值穩定性，有助於作為傳統資產導入區塊鏈機制之起點。透過跨機構合作，實證涵蓋兩大關鍵場景：首先是「流程再造」，透過智慧合約實現「交付即付款 (DvP)」，將傳統 T+1 日且須人工對帳的清算流程，轉化為即時 (T+0)、自動化的零結算風險機制；其次是「體驗升級」，以數位憑證 (ERC-721) 取代繁瑣的實體運送流程，讓客戶能透過 App 預約，並彈性選擇至任何臺銀指定分行進行小額提領，大幅降低等待時間與手續費。



►陳泓志專案經理與與會者交流。(照片來源：法學院)

然而，陳經理亦強調，代幣化發展仍面臨三大結構性挑戰。首先是「共享帳本 vs. 各自建鏈」的衝突，目前各機構多採自建鏈模式，導致流動性被切割、跨鏈仍需中介，結算風險僅是轉移而非消除。其次是「全球化競爭下的邊緣化風險」，當國際大型機構已提供更具品牌力與流動性的成熟產品，台灣代幣化商品如何避免邊緣化將是根本命題。最後，雖然數位層運作高效，但資產之託管、驗證與交付仍發生在實體世界，鏈下環節的物流效率與信任，才是代幣化能否落地的關鍵。此外，各國法規對資產分類、贖回權及破產保護的解釋不一，這種「法律碎片化」進一步增加了制度整合的成本與監管風險。隨著多鏈並存，跨鏈互操作性亦成為未來發展關鍵，進一步凸顯制度協調之必要性。

總結而言，本次講座不僅呈現資產代幣化趨勢，亦揭示其對金融體系與法律制度之深層挑戰。值得注意的是，本場活動亦為 FINTEC 系列講座之首場，象徵該中心正式建立跨領域學術及實務對話平台。未來，FINTEC 將持續推動相關講座與研究活動，深化對數位資產、金融監理及科技治理等議題之探討，並致力於促進法學理論與金融實務之交互對話。在金融科技持續演進之趨勢下，如何在創新促進與風險控管之間取得制度性平衡，將成為法學研究與政策設計之關鍵課題。

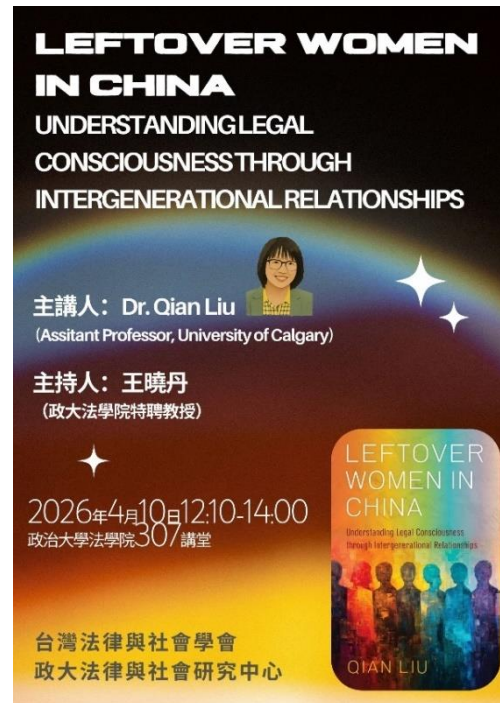


▶活動海報。(照片來源：法學院)

- 【法學院訊】國立政治大學法學院數位經濟與競爭政策研究中心於3月26日，邀請英特爾台灣法務暨合規主管陳蔚奇演講，由本院王立達教授主持。

- 【法學院訊】臺灣法律與社會學會及國立政治大學法律與社會研究中心於4月10日舉辦新書講座活動。
本場演講邀請到加拿大 University of Calgary 社會學系法律與社會領域助理教授 Dr. Qian Liu，分析其新書 *Leftover Women in China: Understanding Legal Consciousness through Intergenerational Relationships*。該書探討當代中國「剩女（leftover women）」處境背後的法律與社會意涵。
這本書以晚婚或未婚女性的生命經驗為切入點，指出她們面對的並非只有婚姻市場或社會文化的壓力，背後更牽涉到法律如何透過家庭制度、生育規範與親屬關係進入日常生活，進而形塑人們理解自身處境與採取行動的方式。透過本書的分析與書寫，作者旨在點出法意識如何代間關係與家庭責任之中被不斷協商、調整與實踐。

本場講座帶領大家從性別、家庭與法律意識的交會出發，重新思考法律如何存在於親密關係與日常倫理之中，也進一步理解當代華人社會中婚姻、生育與女性主體性的複雜張力。對於關心法律與社會、性別研究、家庭關係與日常法律實作的讀者而言，是一場難得的講座。



▶活動海報。(照片來源：法學院)



▶活動海報。(照片來源：法學院)

- 【法學院訊】國立政治大學性平會與法學院於 4 月 22 日邀請跨性別律師樂樂律師分享，從法律職涯到性別認同，在探索與選擇間如何找到自己的位置。

學術與實務活動 — 商學院

- 【商學院訊】商學院信義不動產研究發展中心於 3 月 17 日發布【2026 年 2 月大台北指數 (信義房價指數)】，台北地區相較上月減少 0.36%，相較去年同月減少 1.90%。



▶國立政治大學商學院信義不動產研究發展中心研究資料。(照片來源：商學院信義不動產研究發展中心)



▶講座講師樂居科技股份有限公司林佩蓉共同創辦人。(照片來源：國立政治大學商學院信義不動產研究)

- 【商學院訊】商學院信義不動產研究發展中心於 3 月 27 日舉辦-那些年，我們一起驗過的雷：小資族的第一堂房產風控課講座

本次講座以買房是人生大事，驗屋不是形式，而是守住資產與居住安全的最後防線為主軸。邀請樂居科技股份有限公司林佩蓉共同創辦人，解析驗屋重要性，並以豐富經驗帶您看懂常見雷區，避免交屋後後悔。講師於講座中說明新成屋驗屋流程與重點，從文件查核、室內外

檢測到缺失紀錄，教您掌握關鍵；也介紹如何運用科技找出肉眼難見的瑕疵。若不慎踩雷，亦提供實務應對與協調建議，協助保障權益。最後加碼解析中古屋是否需要驗屋。無論首購、換屋或即將交屋者，都能更安心買房、放心入住。

- 【商學院訊】商學院信義不動產研究發展中心蒐集內政部不動產成交案件之實際資訊，並於 3 月份進行網站查詢介面之優化與更新，以提升系統操作直覺性使用體驗。更新後之平台可提供使用者查詢至 2025 年 12 月底各縣市住宅買賣之統計分析資料，藉此強化不動產市場資訊之透明度與研究應用價值。(網址：<https://restat.ncscre.nccu.edu.tw/home/>)



- ▶商學院信義不動產研究發展中心網站查詢介面。(照片來源：商學院信義不動產研究發展中心)
- 【商學院訊】商學院信義不動產研究發展中心於 4 月 8 日舉辦-2026 年理財規劃講座，邀請國立政治大學商學院國際事務副院長陳熾如教授講述個人財務規劃初探，帶領與會者理解財務管理核心觀念、釐清買房與投資的實用策略，為自己打造穩健、無憂的財務未來！



▶國立政治大學商學院國際事務副院長陳熾如教授講授情形。(照片來源：商學院信義不動產研究發展中心)

- 【商學院訊】商學院信義不動產研究發展中心本學期辦理-114 學年度不動產財務與管理核心學程之不動產業實務課程，分別於3月19日邀請信義地政士聯合事務所王漣成經理講述不動產登記及稅務實務，於3月26日邀請信義房屋人才發展部教育訓練王遠騰專案經理講述仲介服務及營運實務，及4月9日邀請信義房屋客戶服務部朱啟新專案經理講述不動產交易安全與保障。



▶不動產登記及稅務實務課程講授情形-國立政治大學財務管理系陳明吉教授、信義地政士聯合事務所王漣成經理。(照片來源：商學院信義不動產研究發展中心)



▶仲介服務及營運實務課程講授情形-國立政治大學財務管理系陳明吉教授、信義房屋人才發展部王遠騰專案經理。(照片來源：商學院信義不動產研究發展中心)



▶不動產交易安全與保障課程講授情形-國立政治大學財務管理系陳明吉教授、信義房屋客戶服務部朱啟新專案經理。(照片來源：商學院信義不動產研究發展中心)

- 【商學院訊】為提升國內對國際氣候政策發展之整體認識，並強化我國於全球減碳趨勢下之政策應對能力，國立政治大學企業永續管理研究中心於3月19日舉辦「國際氣候政策與CBAM發展」研討會，邀請紐約大學法學院資深研究員暨歐盟執委會氣候行動總署署長首席顧問 Jacob Werksman 教授擔任主講，透過專題演講與工作坊形式，與產官學界共同探討碳邊境調整機制 (Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM) 之制度設計、經濟影響及我國因應方向。



▶學術講座大合照。(照片來源：企業永續管理研究中心)



▶Jacob Werksman 教授分享國際氣候政策轉向戰略競爭。(照片來源：企業永續管理研究中心)

Werksman 指出，當前國際氣候政策已由環境保護議題，轉向結合能源安全與經濟競爭力之戰略布局。歐盟透過《歐洲氣候法》將 2050 年氣候中和納入法律義務，並設定 2040 年減排 90% 之目標，以提供市場穩定預期。他強調，在地緣政治與能源風險升高背景下，氣候政策亦成為維持產業競爭力之關鍵工具。

在制度面上，CBAM 作為歐盟排放交易制度 (EU ETS) 之補充機制，主要目的在於防止碳洩漏，即避免企業將生產轉移至管制較寬鬆之地區。該機制透過邊境調整，使進口產品承擔與歐盟境內相當之碳成本，並設有碳價抵扣制度，以降低重複課徵疑慮。歐盟目前亦評估將制度擴展至含鋼鐵與水泥之下游產品，以強化管制效果。



▶Jacob Werksman 教授分享 CBAM 制度設計與運作機制。(照片來源：企業永續管理研究中心)



►中研院經濟研究所楊宗翰副研究員指出 CBAM 對經濟影響：外溢效果成關鍵。(照片來源：企業永續管理研究中心)

從企業角度觀察，國立政治大學國際經營與貿易學系蘇威傑特聘教授指出，碳定價將對企業營運產生結構性影響，特別是中小企業可能面臨融資條件趨嚴與資金成本上升等挑戰。由於其在碳盤查與申報能力相對不足，建議政府提供技術與制度性支持，以協助企業因應轉型壓力。



►國立政治大學國際經營與貿易學系蘇威傑教授分析 CBAM 對企業衝擊：中小企業壓力上升。(照片來源：企業永續管理研究中心)



►國立政治大學國際經營與貿易學系施文真教授指出 CBAM 的法律挑戰：WTO 相容性爭議。(照片來源：企業永續管理研究中心)

在法律面向，國立政治大學國際經營與貿易學系施文真教授表示，CBAM 是否符合世界貿易組織(WTO)規範，關鍵在於制度性質之認定。儘管可能面臨非歧視原則之爭議，歐盟仍可依據《關稅暨貿易總協定》(GATT)第20條之環境例外進行抗辯。她並提醒，我國在制度設計時應審慎處理碳費與邊境調整措施之銜接，以避免重複課徵與貿易爭議風險。



▶環境部氣候署蔡玲儀署長分享我國政策進展與挑戰。(照片來源：企業永續管理研究中心)

綜合座談中，與會專家指出，未來制度設計應兼顧政策完整性與行政可行性，並朝簡化程序與降低企業負擔方向發展。在全球減碳趨勢持續深化下，我國亦應積極強化與國際制度之接軌能力。

整體而言，本次研討會深化各界對 CBAM 制度之理解，並凸顯其作為全球碳定價工具之發展趨勢。面對低碳轉型浪潮，我國須整合經濟、法律與產業政策資源，以維持國際競爭力。



▶工作訪圓桌論壇。(照片來源：企業永續管理研究中心)

- 【商學院訊】地緣政治風險已成為當今全球企業面臨的首要挑戰，企業永續管理研究中心於 3 月 31 日舉辦「地緣政治時代的國際企業：研究洞察與學術反思」研討會。本次盛會特別邀請來自加拿大 Ivey 商學院 Klaus Meyer 教授、德國慕尼黑工業大學 Thomas Hutzschenreuter 教授及紐西蘭奧克蘭大學 You-Xiang (Joe) Song 教授，針對跨國企業在動盪局勢下的撤資策略、全球佈局及學術研究路徑進行深度對談。

Klaus Meyer 教授以俄烏戰爭與緬甸政變為例，指出企業撤資絕非單純的資產處置。他提出「聲譽調整後的淨現值」(Reputation Adjusted NPV) 架構，強調當代企業必須在傳統財務指標之外，納入人權、品牌倫理與國際壓力等考量。研究發現，資產密集型產業面臨極高的退場門檻，而西方企業撤出後的市場，往往迅速被新興市場品牌(如中國汽車)填補，形成地緣政治下的競爭新局。



▶加拿大 Ivey 商學院 Klaus Meyer 教授以俄烏戰爭與緬甸政變為例，指出企業撤資絕非單純的資產處置。(照片來源：企業永續管理研究中心)

不同於單一市場的收縮，Thomas Hutzschenreuter 教授提出「補償性邏輯」。其研究證實，當管理層感知到地緣政治風險上升時，企業反而傾向擴張「地理範疇 (Geographic Scope)」，透過在供應鏈端與市場端實施多元化佈局，企業能有效降低對單一地區的依賴，以「增加據點」的策略性擴張來對沖不確定性。



▶德國慕尼黑工業大學 Thomas Hutzschenreuter 教授提出「補償性邏輯」(照片來源：企業永續管理研究中心)

You-Xiang (Joe) Song 教授則揭示了國家間關係如何影響 ESG (環境、社會、公司治理) 違規的懲罰力度。研究顯示，當母國與東道國關係緊密時，利害關係人對企業的期待更高；一旦發生違規，反而會引發更劇烈的社會譴責與股價跌幅，顯示國家關係對企業而言具有「雙面刃」的效果。



►紐西蘭奧克蘭大學 You-Xiang (Joe) Song 教授揭示了國家間關係如何影響 ESG (環境、社會、公司治理) 違規的懲罰力度 (照片來源：企業永續管理研究中心)

研討會下半場聚焦學術實務，提供與會者系統性指引。講者們勉勵青年研究者，優秀的論文應跳脫單純的「文獻缺口」，而應從真實世界的「現象」出發，以建立邏輯與實務連結的強烈論證。此外，研究者需建立邏輯一致的「研究組合 (Consistent Package)」，亦即研究問題、理論與資料三者須形成一致且連貫，並透過長期耕耘特定議題來建立明確的「學術身分 (Research Identity)」，方能將研究靈感轉化為具備國際影響力的學術貢獻。



▶研討會下半場聚焦學術實務，提供與會者系統性指引。(照片來源：企業永續管理研究中心)

本次研討會揭示了地緣政治新常態下，跨國企業的經營邏輯已從「效率極大化」轉向「韌性極大化」。無論是透過聲譽模型重新評估資產價值，還是藉由地理擴張分散政治衝擊，企業在動盪年代的生存關鍵，在於能否靈活整合政治洞察與商業戰略。國立政治大學企業永續管理研究中心透過此次國際學術交流，不僅促進跨國研究對話與知識整合，累積具體且可延續的學術合作成果，同時亦為學子提供前瞻且系統性的研究指引，協助新進研究者在全球變局中掌握議題脈動、釐清研究定位，進而發展具國際影響力之學術貢獻。

學術與實務活動 — 外國語文學院

- 【外國語文學院訊】杜拜青年文學營 (Dubai Youth Festival of Literature) 由 Emirates Airline Festival of Literature (阿聯酋航空文學節) 主辦，是杜拜年度重要的國際青年文化活動之一。今年活動邁入第 18 屆，營隊旨在透過文學、語言與文化相關課程，促進跨文化交流與國際理解，並邀請來自多國的大學生與青年學者共同參與。活動期間安排多元講座與文化交流行程，讓學生能從不同角度深入探討文學與文化議題，同時累積珍貴的國際互動經驗。本次營隊參與人員之相關費用皆由主辦單位全額負擔。本系今年亦榮幸受邀，由鍾念粦老師帶領阿語系師生前往杜拜參與活動，展開一段充實且難得的國際文化交流旅程。

本次青年文學營課程內容豐富，涵蓋 Wikimedia 與知識共享、旅遊文學書寫、阿拉伯書法藝術、飲品文化，以及翻譯文學獎項制度等主題。課程設計不僅聚焦於文學創作本身，更延伸至文化記憶的保存、語言的跨文化轉譯，以及知識如何在數位時代持續被建構與再詮釋。透過不同領域講者的分享，學生得以從多重視角理解阿拉伯世界的歷史脈絡與當代

發展，感受其文化底蘊與創新動能並存的面貌。

對於首次參與國際型青年營隊、亦首次造訪杜拜的學生而言，此行別具意義。從行前準備到實際踏上異地土地，既充滿期待，也伴隨緊張與未知。營隊期間，主辦單位展現對各國大學與學生的高度尊重與細緻安排，使參與者得以安心投入課程與交流活動，並在專業與友善的氛圍中展開學習。

活動第二天特別安排各國文化介紹環節，讓參與學生分享自身文化特色。阿拉伯語文學系撒姆洛金同學以流利的阿拉伯語向與會者介紹臺灣歷史背景與多元文化樣貌，並展示原住民族傳統服飾，透過服裝背後的故事與象徵意義，呈現臺灣文化的多層次內涵。在觀摩其他國家青年身著色彩鮮明、富含象徵符號的傳統服裝時，也進一步理解不同文化如何透過視覺符碼與敘事方式傳承記憶與認同。此一環節不僅促進文化互動，更讓參與者重新思考自身文化在國際脈絡中的定位。

營隊期間，系上學生亦與來自韓國、法國、阿曼等國的青年以阿拉伯語進行交流，分享各自的學習背景與語言經驗。雖然行程安排緊湊，深入對談時間有限，但正因時間珍貴，更凸顯交流的難得與真誠。在有限的互動中，學生體會到國際交流並非僅建立於長時間相處，而是來自願意傾聽與尊重差異的態度。透過彼此分享，青年們在理解他者文化的同時，也更加清晰地認識自身文化特色與價值。

除正式講座外，主辦單位亦安排遊樂園參訪與文化節體驗等行程，使學生在較為輕鬆的情境中延續交流。此種結合學術與休閒的安排，不僅兼顧學習與休息，也讓跨國友誼在非正式場合中自然建立，為整體營隊體驗增添溫度與深度。

綜觀此次杜拜青年文學營之行，不僅是一場文學與文化的學習旅程，更是一段重新思考國際交流意義的經驗。透過各類講座與互動活動，學生從文學、語言與文化交會之處，理解阿拉伯世界如何在傳統與現代之間持續對話與創新。同時，在與多國青年交流的過程中，也體會到文化理解建立於尊重與傾聽之上。

此次參與國際青年營隊的經驗，使學生學會以更開放的態度面對文化差異，並重新定位自身在全球場域中的角色。未來，期盼能將此行所累積的觀察與體悟，轉化為持續關注文學議題、深化語言學習與積極參與國際交流的動力，並鼓勵更多學弟妹勇於走向世界，拓展國際視野與人文關懷，在多元文化的對話中成長與前行。



▶活動尾聲，阿拉伯語文學系師生上台領取青年文學營結業證書，為此次杜拜交流行程畫下圓滿句點。(照片來源：阿拉伯語文學系)

- 【外國語文學院訊】國立政治大學外國語文學院翻譯與跨文化研究中心於 3 月 5 日下午舉辦「音樂劇歌詞轉譯工作坊——以韓國音樂劇《有真與有真》為例」，邀請 C Musical 藝術總監張芯慈擔任講者，分享音樂劇歌詞轉譯的實務經驗。活動吸引約 30 至 40 名師生參與，來自全校不同系所的學生及多位外語學院教師共襄盛舉。

本次工作坊以韓國原創音樂劇《有真與有真》為例，深入探討韓文音樂劇轉譯至中文時所面臨的語意、節奏與情感傳達等挑戰。講者張芯慈透過實際案例說明歌詞在音樂劇敘事結構中的角色，並分享在翻譯過程中如何在「語義對等」與「可唱性」之間取得平衡，包括音節配置、重音落點、押韻策略與情緒曲線的重建。她指出，音樂劇歌詞轉譯不僅是語言翻譯，更是一種結合音樂與戲劇元素的再創作。

活動中，張芯慈也介紹翻譯音樂劇前的準備工作，以及如何透過文本轉譯更貼近原作精神。最後，她以電影《阿拉丁》主題曲〈A Whole New World〉為例，帶領師生體驗歌曲轉譯並實際演唱。現場師生踴躍分享即興創作的中譯版本，不同語言風格與押韻方式呈現出各具特色的詮釋，講者也逐一提供回饋與建議，使參與的師生在互動中收穫良多。

本次活動亦吸引多位外國語文學院教師參與，包括外國語文學院招靜琪院長、韓國語文學系陳慶智主任、土耳其語文學系曾蘭雅主任及阿拉伯語文學系鍾念零助理教授。翻譯與跨文化研究中心熊道天主任表示，希望透過此次活動讓學生接觸翻譯更多元的可能性；韓國語文學系陳慶智主任則表示，此類形式的臺韓文化交流相當新穎，因此特地前來參與。講者張芯慈也表示，未來希望持續推廣韓國音樂劇，並讓更多人認識音樂劇歌詞轉譯的創作過程。

國立政治大學外國語文學院長期致力於培育具備多語能力與跨文化視野的人才，透過舉辦各類學術與文化活動，促進語言、翻譯與文化之間的交流與對話。本次工作坊不僅讓師生從嶄新的角度理解翻譯的創作性與實務面向，也進一步拓展學生對跨文化轉譯與表演藝術結合的想像。



▶與會師生合影。(照片來源：翻譯與跨文化研究中心)

- 【外國語文學院訊】在日前「音樂劇歌詞轉譯工作坊——以韓國音樂劇《有真與有真》為例」活動後，國立政治大學外國語文學院翻譯與跨文化研究中心於3月20日進一步安排師生實際走入劇場，觀賞韓文音樂劇《有真與有真》，透過韓文原聲演出，實際感受舞臺呈現效果。

本次活動由翻譯與跨文化研究中心協助促成，有5位外國語文學院教師與7位同學一同觀演。主辦單位C MUSICAL亦貼心安排視野良好的座位，讓師生得以近距離感受音樂劇的現場魅力，更投入於劇場氛圍之中。

《有真與有真》音樂劇改編自韓國知名作家李琴飀的同名暢銷青少年文學作品。劇情圍繞兩位同名同姓的國中少女，透過雙重視角，探討兒少性暴力、創傷復原、同儕關係與親子溝通。本次觀賞場次為韓文原聲版本，全場座無虛席。演出採用現場伴奏，使整體演出更具臨場感與感染力，豐富觀眾的觀演體驗。演員在聲音表現、肢體運用及情感詮釋上展現穩定水準，整體表演具備良好的戲劇張力。在音樂與戲劇交織之下，故事不僅被「說出來」，更被「唱出來」與「演出來」，加深觀眾對作品的共鳴。

參與師生紛紛表示，此次觀演經驗令人印象深刻。有老師分享：「這是第一次欣賞韓文音樂劇，是非常新鮮的體驗。」亦有同學提到：「現場演出的震撼感與感染力和平時觀看影像作品截然不同，音樂一出來就讓人起雞皮疙瘩。」此外，不少師生在觀演過程中深受觸動，甚至落淚；亦有同學表示，對演員在歌唱、表演與肢體運用等多方面的專業能力感到相當敬佩。

本次觀演亦與先前之音樂劇歌詞轉譯工作坊形成呼應。有同學分享，在參與翻譯與跨文化研究中心舉辦之《有真與有真》音樂劇歌詞轉譯工作坊後再觀賞原劇，使觀演經驗增添了不同層次的理解。相較於先前透過文本分析切入、思考韓文轉譯為中文的方式，此次透過韓文原聲演出，得以進一步對照工作坊中所討論之轉譯議題，如狀聲詞的呈現方式、押韻的保留與轉換，以及得以思考與比較中文與韓文版本在表現上的差異等，從而深化對音樂劇跨語言轉譯與表演之間關係的理解。

從工作坊中的文本分析到實際走入劇場觀演，學生得以將工作坊中所探討的轉譯策略與表演實踐相互對照，進一步理解音樂劇在跨語言與跨文化脈絡中的再現方式。透過「從工作坊走進劇場」的學習歷程，學生不僅拓展了對音樂劇的理解，也更具體感受到語言與表演藝術之間的連結。翻譯與跨文化研究中心表示，未來將持續透過多元實踐活動，讓學生在真實場域中深化學習，培養跨文化理解與溝通能力。



▶外國語文學院師生合影。(照片來源：翻譯與跨文化研究中心)

- 【外國語文學院訊 文稿：鄭惠慈】國立政治大學外國語文學院與日本大阪大學人文學研究科暨外國語學部 3 月 27 日正式簽署院級合作協議 (MOU) 與學生交換同意書，象徵兩校在學術研究與人才培育上的合作邁入新里程。本次簽約源自兩校 2024 年起在德國史研究上的交流積累，望能開創兩校院級間跨國、跨語言、跨文化的多元學習平臺。

連結契機：德國史研究的跨國交流

2024 年下半年起，國立政治大學與大阪大學正式展開跨國學術合作，致力於建構具東亞視角的德國史研究網絡。此合作由大阪大學副校長，同時也是近代德國史學者進藤修一教授主導，經人文學研究科林初梅教授引介，邀請本校相關領域教師參與交流。該跨國研究社群整合既有來自日本、韓國及中國等地的德國史研究學者，希望加入臺灣視角，加深多邊對話的討論，以拓展德國史研究的區域視野，並促進東亞學界之間的長期合作與學術連結。

2025 年 4 月，雙方合作進一步深化：除在首爾舉辦的學術研討會展現研究成果，進藤教授更與歐洲語文學系姚紹基副教授及講師黃逸龍展開課程合作，在大阪大學德語學部「德語文化專題」以及國立政治大學歐洲語文學系「用德語說臺灣」的課程框架下，雙方學生首先以視訊交流進行前置作業，最終在 2025 年末於國立政治大學以全德語進行實體期末成果發表，打破地域限制，實踐了「以專業語言為媒介」的跨國同儕學習。

研究分享 x 學術外交 專題演講深化結盟

簽約儀式當日，林初梅教授代表大阪大學出席締約，同時為國立政治大學師生帶來以「臺灣的日本記憶與日本的臺灣記憶——聚焦於臺灣學生的引揚經驗與學校記憶」為題之演講。林教授專攻歷史社會學，談及臺日間的集體記憶在日籍校友造訪母校的過程中得以建構、延續並共享。同時引發在場外國語文學院招靜琪院長、日本語文學系楊素霞教授及金想容助理教授共感回饋。接續的協議簽署，象徵著雙方已從個別老師的點狀聯繫，正式轉化為院級系統化對接窗口。合作協議中制度化的交流框架，將學術產出與行政資源緊密結合，為未來兩校更多學術領域的實質對話奠定良好基礎。

深厚研究交集 走向院級戰略合作

利用國立政治大學外國語文學院與大阪大學人文學研究科暨外國語學部高度重疊的研究交集之優勢，本次合作核心在於「以語言力為工具，實踐跨國研究與合作」。過去先行的「用德語說臺灣」課堂，透過邀請常駐臺灣的德籍人士蒞校演講及與大阪大學進行交流，成功示範如何結合在地觀察與外語溝通。歐洲語文學系姚紹基副教授指出，此協議經過往授課經驗與未來合作的可行性評估簽訂，期許這類跨國課堂模式能作為藍本，逐步擴及至全院有意參與之系所。

建立穩定對接機制 打造跨學科與全方位的國際人才

隨院級合作與交換生協議正式生效，外國語文學院期待藉此穩定的對接機制，吸引更多不同研究背景的教師投入，也讓不同專業的學生都能在與大阪大學的互動中，練習以多元外語講述臺灣故事，實現全方位的人才國際化目標。未來雙方將在「學術研究、教師交流、學生交換」三大核心領域持續發力，共同培養具備跨國移動力與多語能力的頂尖國際人才。



▶林初梅教授專題演講會後合影。(照片來源：外國語文學院)



▶外語學院院招靜琪院長（右）與大阪大學人文學研究科暨外國語學部簽署院級合作協議，由林初梅教授（左）代表出席。(照片來源：外國語文學院)

學術與實務活動 — 傳播學院

- 【傳播學院訊】劉俐華副教授創作之動畫作品《漫談文山・茶香季節》(Wenshan Tales: Stories of Tea Aroma) 入圍今年 2026 New Media Film Festival Los Angeles 洛杉磯新媒體影展。該影展評審來自漫威、HBO、PBS、BBC、艾美獎、葛萊美獎、BMI、滾石雜誌、西蒙與舒斯特出版社等眾多業界領導人物，並從 2009 年以來從人工智慧生成的電影到全像漫畫作品中持續表揚值得講述的故事。劉俐華副教授運用 AIGC 技術製作《漫談文山・茶香季節》一系列影片，透過故事行銷來傳達大文山地區的在地特色與自然美景，作品深厚的意義再度受到業界的讚譽與肯定。(粉專連結：<https://reurl.cc/kp7KMG>)



- ▶劉俐華副教授作品入圍洛杉磯新媒體影展。(照片來源：傳播學院)
- 【傳播學院訊】環境部日前公布第 4 屆「環保青年」名單，傳播學院傳播碩士學位學程學生蔡沛芸，憑藉環境新聞專題與影像紀錄表現，榮獲最高殊榮「環境領袖獎」，並由環境部全額補助赴美參與環境教育國際會議，與國際環保青年交流。
蔡沛芸以傳播專業投入環境議題，長期關注斑龜路殺、外來入侵種、野鳥保育等生態議題，並透過深度採訪與影像紀錄，將生態知識轉化為大眾易於理解的內容，促進社會大眾與政策制定者對環境議題的關注。
其作品日前亦獲得「第 51 屆曾虛白先生新聞獎」學生組首獎，此次再獲環境部肯定，展現國立政治大學傳播學子以媒體專業參與公共議題、推動社會改變的實踐力。未來她也期許持續透過影像與報導，為環境與生態發聲，並將臺灣的環境新聞經驗帶向國際舞台。
(全文連結：<https://reurl.cc/qpNk3q>)



▶環境部葉俊宏政務次長（圖左）頒發第4屆「環境領袖獎」最高殊榮予國立政治大學傳播學院傳播碩士學位學程學生蔡沛芸（圖右）。（照片來源：環境部提供）

- 【傳播學院訊】傳播學院碩士在職專班3月14日邀請AI實作達人鄭緯筌開啟本學期首場「傳播沙龍」，與師生共探生成式AI如何重塑傳播人的生活。他指出，AI並非取代人類，而是深化思考的工具，並協助使用者從資訊洪流中提煉內容。他分享透過AI快速完成趨勢分析的經驗，強調傳播人應提升prompt撰寫能力，精準設定AI角色及任務，以發揮AI最大效益。

另外他也介紹「Vibe Coding」趨勢，指出即使不具程式背景，也能以自然語言開發工具，拓展傳播人的技術邊界。講座核心在於鼓勵使用者從自身需求出發，建立個人化AI工作流，並透過持續練習與反思，將AI轉化為提升效率與深化思考的夥伴。（全文連結：<https://reurl.cc/N2pKE9>）



▶主講鄭緯筌與EMA師生在演講活動結束後合影留念。（照片來源：李香靈拍攝）



▶鄭緯筌在演講中針對不同情境與使用時機推薦多款AI工具，台下學生紛紛舉起手機拍攝簡報、記錄相關資訊。（照片來源：李香靈拍攝）

- 【傳播學院訊】政治大學廣告學系於3月10日歡迎來自泰國朱拉隆功大學國際傳播管理學院 (International School of Communication Management, Chulalongkorn University) 師生訪團。泰國朱拉隆功大學國際傳播管理學院師生此行參與廣告系課程「國際行銷傳播策略」，與修課學生交流如何策略性地運用文化資產來建立國家品牌形象，共同探討不同的文化背景與媒體環境如何影響品牌溝通決策與策略。

本次交流活動由傳播學院國際合作及交流中心鄭怡卉主任致歡迎詞迎接泰國朱拉隆功大學師生來訪，並由廣告學系林芝璇主任主持課程。活動讓廣告學系同學與泰國朱拉隆功大學師生透過面對面的交流，了解在不同國家製作行銷策略的提案該如何因地制宜。除了學術上的交流，臺泰同學也在對談中更深入了解彼此的文化背景，拓展了跨國交流的情誼與連結。(中文全文連結：<https://reurl.cc/YDvjex>、英文全文連結：<https://reurl.cc/xW924N>)



▶國立政治大學與泰國朱拉隆功大學學生共同參與分組討論，分析行銷活動與消費者行為。(照片來源：廣告學系)



▶廣告學系林芝璇主任於課程中對於跨文化行銷洞察發表總結與紀錄。(照片來源：廣告學系)

- 【傳播學院訊】廣告學系於3月16至20日舉辦第四屆AD+ Week 廣告週活動。首場演講邀請系友張碩尹學長，以「選擇：互動藝術中的決定、責任與控制」為題，分享多年來在互動藝術與沉浸式遊戲創作中的實踐與思考。第二場專題講座「品牌策略的起點：探索洞察」，邀請奧美集團施淑芳策略長與黃昭綺策略副總監蒞校分享品牌策略與議題溝通的實務經驗。另外特別規劃三場實習說明會，此次說明會分別由米蘭數位傳播集團米果實習計畫、奧美紅領帶計劃以及電通有新實習計劃登場，期望透過實務經驗的交流，協助學生銜接學界與職場。



▶ 米蘭數位傳播集團米果實習計畫說明會。(照片來源：廣告學系)



▶ 奧美紅領帶實習計劃。(照片來源：廣告學系)

- 【傳播學院訊】廣告學系鄭霽絨老師於3月24日帶領「互動與行銷溝通」課程修課同學前往「歐萊德國際股份有限公司」進行企業參訪。歐萊德國際股份有限公司永續部部長介紹該公司的永續理念、綠建築設計與環境友善策略。並參訪實驗室，實際了解產品自原物料至商品的研發流程。希望透過參訪過程加深同學對地球暖化議題的認識，並說明歐萊德國際股份有限公司在生產、包裝過程中的減碳措施。最後，透過產品體驗與問答交流，讓同學對品牌理念的認同感。



▶ 歐萊德國際股份有限公司永續部部長詳細介紹公司理念與環境友善策略。(照片來源：廣告學系)



▶ 參訪結束的合影。(照片來源：廣告學系)

學術與實務活動 — 國際事務學院

- 【國際事務學院訊】國際事務學院於3月19日舉辦「全球經貿實務系列演講」第三場次，邀請現任中華民國對外貿易發展協會市場拓展處南亞組施育龍組長進行專題分享，由國立政治大學國際事務學院魏百谷副院長主持。施組長曾派駐越南與印度，長期深耕南亞與東南亞市場，具備豐富的第一線經貿與跨文化管理經驗。本場演講以印度為核心，從地緣政治、社會文化到產業發展，剖析當前國際經貿環境下的機會與挑戰，提供國立政治大學國際事務學院學生從第一線角度理解國際經貿工作的挑戰與專業技能。

經貿外交新趨勢：企業也需要「外交官」

施育龍組長指出，在後疫情時代與地緣政治重組的背景下，國際事務人才的需求正快速轉型。過去外交多由政府主導，如今大型企業亦積極培養具備「經濟外交」能力的人才。跨國企業也開始設立專責團隊，負責與當地政府溝通協商，顯現出企業在全球布局中，對跨文化理解與政策溝通能力的依賴日益加深。施組長強調，國際事務與產業發展高度相關，隨著供應鏈重組與區域政治風險上升，「理解人與社會」的能力，成為企業決策不可或缺的一環。

印度崛起：不可忽視的戰略市場

談及印度，施育龍組長認為印度的人口規模與市場潛力，使其成為未來全球經貿體系中的重要角色。在中美持續競爭的情勢下，印度維持相對自主的外交路線，同時積極推動產業升級與國際合作，例如與歐盟深化經貿關係、推動科技與製造業發展等。

而印度近年來從過去的以 IT 服務為主，逐步轉型為具備製造能力的經濟體，並在半導體與高科技產業上展現企圖心。對臺灣企業而言，這不僅是市場，更是潛在的合作夥伴。

社會文化解析：理解印度的關鍵在「差異」

施組長以其駐印度清奈期間的經驗，深入分析印度社會的多元性。他指出，印度是一個以宗教為核心的社會，信仰的深度影響個人生活與制度運作。此外，種姓制度雖逐漸轉型，但仍在婚姻、社會互動等層面有一定之影響力。

組長舉例其所遇到的一名員工因「跨種姓」戀情遭家庭反對，最終選擇與家庭決裂、追求個人選擇。隨著教育普及與發展，越來越多年輕世代開始拋開種姓制度的枷鎖，在婚姻、職涯與生活方式上展現出不同於上一代的價值觀。

然而，這種轉變並非全面取代傳統，家庭、宗教與社會規範仍具有強大的影響力，特別是在婚姻與身分認同等議題上，年輕人往往仍需在現代價值與傳統期待之間拉扯。因此，印度社會呈現出一種「轉型中」的狀態：一方面新世代逐漸突破既有框架，另一方面傳統結構仍對其有實質的影響。施組長強調，理解這些文化背景，是進行跨文化交流與合作的重要前提，亦有助於降低誤解、提升互動效率。

職場實務：高權力距離與溝通挑戰

在管理實務上，施組長指出，印度屬於高權力距離社會，階層分明，對權威高度尊重。在



▶ 國立政治大學國際事務學院魏百谷副院長與講者施育龍組長合影。(照片來源：國際事務學院)



▶ 演講大合照。(照片來源：國際事務學院)

職場上，員工通常對上級的指令表現出順從，但這並不代表其完全了解任務內容，或一定會按預期執行。施組長在幾次合作下發現，印度的員工在不確定的情況下，為尊重上級會選擇「先答應再說」，這在臺灣或許很少見，但在印度卻很常發生。因此，作為管理者，理解印度員工的溝通習慣、適時給予回饋，並搭配明確的追蹤與確認流程，方能讓跨文化團隊運作更順暢。

此外，印度職場鼓勵表達與辯論，對於印度人而言，辯論是一種溝通工具，而非挑戰權威，此種觀念與臺灣文化形成鮮明對比。對外派人員來說，這種文化差異既是挑戰也是機會；學會適應這種溝通模式，不僅能提升工作效率，更對長期在印度經營的企業至關重要。

投資與產業觀察：臺灣的機會與限制

施組長分析，印度政府近年透過補貼政策與制度改革，大幅提升外資的投資誘因，甚至採取預先補助機制，加速企業落地。他認為，在全球供應鏈重組的趨勢下，印度具備成為製造與市場雙重據點的潛力。

然而，他也指出臺灣企業的挑戰在於品牌競爭力不足，過去多以代工與供應鏈角色參與國際市場，在面對印度龐大的內需市場時，發展空間相對受限。因此，如何結合產品與品牌策略，將是未來的重要課題。

外派經驗：危機中的機會

回顧疫情期間派駐印度的經歷，當時國際航班受限，交通與交流面臨諸多挑戰。然而，臺灣在防疫措施與半導體產業的突出表現，引起印度政府與業界的高度關注；施育龍組長利用這一契機，積極促成與地方政府及產業界的多項交流活動，並成功策劃與推動臺灣形象展，提升臺灣在當地的能見度與正面形象。

同時，疫情期間臺商在印度的布局也顯著增加，不僅反映出印度市場潛力逐步被看見，也顯示企業對當地長期發展的信心與投入意願持續提升。這段經歷不僅讓臺灣企業在印度留下深刻印象，也為未來拓展合作與市場開發奠定了穩固基礎。

結語：跨文化能力是未來關鍵競爭力

施育龍組長總結，印度既非典型西方，也不同于東亞，其高度多元與複雜性要求更高的文化敏感度與適應能力。施育龍組長勉勵同學們應從不同角度理解世界，培養跨文化溝通與分析能力，不僅能更有效地與異國同事、合作夥伴互動，也能在快速變動的國際環境中抓住機會、降低風險。真正的國際視野不僅在於知識的累積，更在於理解差異、尊重差異，並能靈活運用於實務中。

本場演講讓學生對印度的社會、文化與經貿環境有更全面的理解，也呈現了國際事務專業在全球經貿布局與跨文化合作中的核心價值。施育龍組長的第一線經驗與深入解析也為學生對於未來生涯規劃提供更具體的方向，提醒學生在快速變動的全球環境中，跨文化理解與專業判斷力將是最重要的競爭力。

- 【國際事務學院訊】國際事務學院於3月25日舉辦「聚焦國防系列演講」，主題為「國家緊急機制、韌性儲備與國際友盟運作」，由國防安全研究院委任資深研究員白捷隆將軍主

講，並由國立政治大學外交學系戰略與國際事務碩士在職專班執行長連弘宜教授主持，吸引眾多師生參與，解析台灣當前因應國家緊急情勢所做出的規劃與努力。

國家緊急機制：從憲政基礎到動員實務

白捷隆研究員首先從國家緊急機制的制度設計切入，說明我國在面對戰爭或重大危機時的法律與政策依據。他指出，當國家面臨威脅升高時，總統可依《中華民國憲法增修條文》發布緊急命令，作為在非常時期迅速應變的工具。

在動員機制方面，白研究員進一步說明一旦進入動員實施階段，政府將擁有廣泛的資源調度權，包括物資徵用、交通與通訊管制、金融外匯調控等，透過各部會的分工執掌來確保戰時國家運作與防衛需求。

白研究員並以俄烏戰爭為例，指出動員時機與規模的拿捏極為關鍵。過早動員可能引發經濟與社會動盪，過晚則可能錯失防衛時機，過度擴張可能淪為敵方的攻擊目標，過少則達不到保衛國家的效果。烏克蘭在戰爭爆發前夕才發布動員令，反映決策者需在戰略判斷與政治風險之間取得平衡。

韌性儲備：建構全社會防衛能力

在「韌性儲備」部分，白研究員強調，現代國家安全不僅取決於軍事能力，更依賴整體社會的承受與恢復能力。他指出，我國當前透過「全社會防衛韌性委員會」推動相關政策，主要涵蓋五大主軸，包括民力訓練、民生物資供應、能源與基礎設施維護、醫療與避難體系，以及資通與金融網路安全。整體而言，韌性儲備的核心目標在於「平時準備、戰時可用」，確保國家在極端情境下仍能維持基本功能與社會秩序。

國際友盟運作：從補給鏈到戰略協作

針對國際合作層面，白研究員指出，臺灣身處第一島鏈，且面對來自中國的大國威脅，國家安全並非單一國家可完全承擔，需透過友盟體系進行資源互補與戰術協調。他以俄烏戰爭為例說明，烏克蘭得以持續抵抗，關鍵在於透過國際盟友(如北約)提供武器、能源與後



►師長合影。(照片來源：國際事務學院)



►全體大合照。(照片來源：國際事務學院)



►本場演講由外交學系戰略專班連弘宜執行長主持。(照片來源：國際事務學院)

勤補給，使其在面對強敵時仍具持久作戰能力。

其進一步指出，國際友盟運作的前提，在於平時即建立穩固的經貿網絡與供應鏈合作關係。白研究員強調，「自己的國家自己救」仍是核心原則，唯有在具備基本韌性儲備後，國際合作才能發揮最大效益。

問答交流：灰色地帶威脅與臺灣防衛思維

在問答環節中，與會者關注臺灣面對灰色地帶作戰與能源安全的挑戰。白研究員指出，當前國際局勢本質上仍處於權力競逐與嚇阻博弈之中，戰爭與否取決於各方成本與風險計算。他也強調，臺灣的優勢在於民主制度與國際正當性，應持續強化嚇阻能力與戰略溝通。針對國內動員與民間參與問題，他表示我國已有明確法制規範，未來應透過制度設計與政策誘因，鼓勵企業與社會力量投入國防體系。

本次活動為國立政治大學國際事務學院「聚焦國防系列演講」第十二場次，從制度、政策與國際層面解析國家動員與韌性建構議題，深化師生對現代國家安全體系的理解。透過白捷隆研究員的實務經驗與政策分析，與會者得以更全面掌握台灣在複雜安全環境下的應對策略與發展方向。國立政治大學國際事務學院未來亦將持續推動相關議題討論，強化學界與政策實務的對話與連結。

●【國際事務學院訊】外交部吳志中次長於3月31日蒞臨國際事務學院，由國立政治大學李蔡彥校長親自接待。吳次長並以「這是一個投入外交工作最好的時代」為題發表演說，鼓勵青年學子投入外交工作。吳次長原為東吳大學政治學系教授，於巴黎第一大學取得政治學博士學位，他，專精地緣政治、外交史、歐盟外交政策與法國政府制度。2016年吳次長首次出任外交部政務次長，兩年後轉任駐法代表，期間接受媒體近百次訪問，致力於增進臺灣在歐洲的能見度。2024年後二度擔任外交部政務次長，是當前許多重大外交政策的主要推手之一。



▶外交部吳志中次長贈禮給國立政治大學李蔡彥校長。(照片來源：國際事務學院)

外交官的本質是熱情與宏觀視野並存的推銷員

演講開頭，吳次長首先點出外交的本質。「外交就是與外國人交朋友」外交官透過與他國建立並維持友好關係，除了維護兩國國民權利，亦要促進兩國交流。因此，國家就如同一樣產品，而外交官就是最好的推銷員，熱情地將本國文化推廣到全球。除了熱忱，外交人員也應具備開放的心胸，以宏觀視野看待世界並接受不同文化。

近兩年來，外交部每天接待的外賓數量是過去的一到兩倍，顯示臺灣已成為一項炙手可熱的產品，人人趨之若鶩。就地緣政治來說，臺灣身處第一島鏈中央，上連日本、下接菲律賓，控制多條國際航線與海運孔道，是全球50%商務活動的必經之地。

此外，臺灣是人類歷史上罕見的交會點，將自由、科技、傳統與民主結合——我們是民主與兩性平權的世界典範，擁有獨步全球的最新半導體科技，但也同時保存中華文明的許多珍貴文物。

臺灣沒有如此強大過，但也從未面臨如此多的挑戰

吳次長隨後指出，當前臺灣的人均 GDP 已達 39,477 美元，這是一項相當亮眼的成就，顯示出我國的經濟實力不容小覷——目前人口兩千萬以上且人均 GDP 超過 3 萬美元的國家只有 12 個。除了擁有全球最大半導體聚落，我國其他產業亦在全球扮演關鍵角色，例如醫療工程、交通運輸、遠洋漁業，以及以科技為輔的精緻農業。

臺灣不斷茁壯，卻依然在國際社會中面對來自中國的各項挑戰。在政治層面，即使在全球公衛危機爆發之際，我國也仍無法進入 WHO 總部；甚至在奧運等體育盛事中也無法亮出國旗為我國選手加油。就軍事而言，隨著習近平於 2017 年開展第二任期，中國政治逐漸從集體領導制度變為獨裁政治。習近平以「實現中華民族偉大復興」為基礎提出「中國夢」，並將南海與臺海內海化，致力於將勢力延伸至南太平洋。經濟層面，中國將貿易武器化、以國家力量進行的補貼與傾銷

擾亂國際貿易秩序，而 2018 年推出的一帶一路更是串聯海陸資源，完成全球戰略布局；隨著數位科技的發展，中國已發展出數位絲綢之路，並掌握多項 5G 專利、成為一個結合科技監控和政治控制的數位極權國家，不斷強化其銳實力與認知作戰之能力。

臺灣不是問題，而是答案

「把臺灣放在兩岸關係框架下，臺灣很小；把臺灣放在世界地圖上，臺灣很大。」吳次長認為，臺海現狀是國際權力結構的產物，因此仍應著眼於國際關係。穩定區域安全、與國際社會共同因應中國崛起、並以國際多邊體系取代兩岸框架，乃是因應中國文攻武嚇的三大對策。吳次長強調，身為外交人員，我們除了增進自身實力，也要結交更多理念相近的夥伴。事實上，如今我們已取得比過去都還要多的國際社會支持。2024 年以來，美國、法國、荷蘭、德國、英國、土耳其、加拿大、日本、澳洲、紐西蘭等國陸續派遣軍隊通過臺灣海峽，捍衛自由航行權並嚇阻中國。親近中國可帶來經濟的短期利益，但付出的長期



▶ 本場演講由國際事務學院盧業中院長主持。(照片來源：國際事務學院)



▶ 全體大合照。(照片來源：國際事務學院)

代價卻遠勝於此。當世界各國明白了這點以後，我們便不再只是被討論的對象，而是能提出解方的重要行為者、是變動的國際秩序中不可或缺的解答。

力邀外交生力軍一同譜寫臺灣傳奇(Sui Generis)

吳次長指出「Sui Generis」意指「自成一類、無可取代的存在」，常用來形容那些難以被既有框架定義的獨特個體，而臺灣正是如此。在複雜的國際局勢中，我們走出了一條屬於自己的路，也逐漸被世界看見。

當世界開始關注這個「獨一無二」的臺灣，現在正是把臺灣帶向國際舞台的關鍵時刻——這是一個投入外交工作的最好時代。

●【國際事務學院訊】國立政治大學國際事務學院盧業中院長受國防安全研究院之邀，於3月25日發表專題演說，深入剖析「川普、MAGA與世界秩序」之現況與未來趨勢。國立政治大學國際事務學院多年來與國防安全研究院互動密切，並於去年簽署合作備忘錄，期望持續透過專題演講及共同研究等方式，強化雙方學術交流。本次則是在該協議的架構下，國立政治大學國際事務學院首次正式受邀於該院演講。

本次演講由國防安全研究院董事長霍守業上將主持。盧院長於演講中指出，當前我們正目睹自由國際秩序(LIO)的崩解，世界正進入一個由「安全」取代「效率」的後霸權時代，主要即由於美國維持國際秩序的邊際成本已超過其收益，當軍事承諾與全球義務排擠了國內民間投資，導致經濟實力相對下降時，權力集中之勢便會出現鬆動。此一結構性壓力，正是川普主張「美國優先」與戰略收縮的背景。



▶國立政治大學國際事務學院盧業中院長演講(一)。(照片來源：國際事務學院)



▶國立政治大學國際事務學院盧業中院長演講(二)。(照片來源：國際事務學院)

然不同於過往，川普 2.0 伴隨著更強大的家族凝聚力與意識形態。盧院長特別解析了 MAGA 運動背後的知識系譜，包含克萊蒙派、後自由主義者及民族保守主義者，旨在徹底重塑美國的民族精神。面對未來，盧院長預測全球治理將出現真空，多邊體系將趨於碎裂並向區域化轉型。各盟友如歐盟國家等，正尋求強化戰略自主。此外，美中競爭正演變為「零和化」與「交易化」並存的格局，未來可能形成一種獨特的交易型兩極體系。針對此一變局，盧院長建議我方應具備韌性思維，盤點半導體產能等「戰略籌碼」以應對。同時，應加強與日本、澳洲及歐盟等「中等強國」的聯繫，建立避險網路，並保持高度的動態政策調整能力，以在美中競爭的夾縫中尋求戰略彈性。

在問答環節，國防安全研究院的

研究人員針對國際秩序的變化、美國安全與國防策略內涵與意向、美臺交流等議題，提出專業看法與盧院長交流。

活動最後由該院董事長霍守業上將總結。霍上將特別指出美國是臺灣最重要的夥伴，而科技將在未來美中競爭中扮演重要角色，值得各界繼續精進研究。

國立政治大學國際事務學院未來在既有基礎上，將持續與國防安全研究院合作。下一場次與該院合作之聚焦國防系列演講將於 3 月 27 日進行，歡迎國立政治大學國際事務學院師生參加。

- 【國際事務學院訊】日本姬路市代表團於 4 月 13 日蒞臨國立政治大學國際事務學院，雙方正式簽署合作備忘錄(MOU)，啟動雙邊人才培育計畫。在臺日交流協會副代表高羽陽(Takaba You)與新聞文化部長荒木直哉(Araki Naoya)陪同下，姬路市市長清元秀泰(Kiyomoto Hideyasu)率團出席簽約儀式，成員包含旅遊經濟局長 Mori Takeshi、工商勞動部副局長 Ooyama Yoshifumi 及國際戰略辦公室室長 Shinohara Ryoko，我方代表則為國際事務學院院長盧業中教授、副院長暨外交學系系主任吳崇涵教授、日本研究碩/博士學位學程主任李世暉教授、石原忠浩副教授及楊雯婷助理教授。



►國防安全研究院董事長霍守業上將頒贈感謝狀。(照片來源：國際事務學院)



►國防安全研究院董事長霍守業上將及主管與講者合影。(照片來源：國際事務學院)

盧院長首先誠摯歡迎姬路市代表團的到來，並在臺日友好關係的基礎上，表達對未來深化雙邊交流的高度期待。隨後，清元市長介紹姬路市的人才培育計畫。該計畫創立於 2014 年，初期以促進留學生與當地高中生的交流為主，後續逐步擴大為與海外大學間的國際人才交流。清元市長指出，國立政治大學在人文與社會科學領域於亞洲具有深遠的學術影響力，期盼能持續推動姬路市與國立政治大學間的學生交流甚至拓展至企業合作，力求在不同領域間互相激盪，成為銜接臺日關係的橋樑。李世暉主任補充表示：「大學是未來臺日關係發展的重要基礎，因此本計畫的核心目標在於培養能因應未來社會趨勢的臺日青年人才。」

除學術交流外，清元市長與外交學系吳主任亦就日本商業發展進行深入討論。外交學系設有東北亞區域研究課程，並鼓勵同學將日文作為第二外語，許多同學更對日本的科技業與商業抱有濃厚興趣。「曾有同學向我推薦一部熱門的日劇《不毛地帶》，其內容正是改編自伊藤忠商事於二戰後的發展。」吳主任的分享引起與會者們的共鳴，展現了學術與產業的連接。此外，代表團亦介紹姬路市的商業發展，例如三菱電機與日本鋼鐵等企業於當地設廠，前者更將姬路市視為生產電動車的重要據點。除了企業投資外，姬路港亦為重要的能源供應基地，以火力發電供應全日本每年四分之一的電力。不過，隨著人民環保意識抬升，姬路城近年致力推動淨零排放與碳中和政策，期盼藉由本計畫與國立政治大學師生共同交流學習，促進產業的永續發展。



▶與會師長合影。(照片來源：國際事務學院)

曾造訪臺灣數次的觀光局長 Mori 先生則與我們分享他與臺灣的緣分，除了喜愛臺灣的流行音樂外，他也相當熱愛棒球，時常觀賞臺日之間的賽事，並表示去甲子園看比賽時總被臺籍球員吸引，例如林威助、陽岱鋼和郭泰源等我國的旅日名將。此外，姬路市的東洋大學附屬高中是日本知名棒球強校之一。Mori 先生期盼雙邊青年未來能透過體育與藝術進行交流，深化臺日友好關係。

最後，盧院長與清元市長互贈紀念品，為本次交流畫下圓滿句點。國際事務學院致贈姬路市代表團貓空茶葉，感謝貴賓遠道而來。姬路市代表團則回贈附有名片夾的姬路城造型提袋，展現姬路城作為世界文化遺產的獨特意象。本次訪問在良好互動中順利落幕，雙方亦期盼未來在人才培育與多元合作上持續前行。



▶ 簽約合影。左方為姬路市清元秀太市長；右方為國際事務學院盧業中院長。(照片來源：國際事務學院)

學術與實務活動 — 創新國際學院

- 【創新國際學院訊】面對人工智慧（AI）快速發展所帶來的全球競爭與治理挑戰，國立政治大學創新國際學院（International College of Innovation, ICI）3月13號於國際大樓舉辦專題講座「The Third Pathway: Middle Powers and AI Governance & Development」，講座開放全校師生參與，邀請來自越南 Fulbright University Vietnam 的 Tobias Burgers 教授擔任主講人，並由國立政治大學創新國際學院蔡咏諭助理教授擔任與談人；國立政治大學創新國際學院歐子綺副教授與呂欣澤副教授亦到場參與，與現場師生共同探討中型國家在 AI 時代中的發展策略與治理選擇。

本場講座聚焦於當前全球 AI 發展格局中，由美國與中國所主導的「雙強競爭」(G2)架構。Tobias 教授指出，AI 已不再僅是技術議題，而是深刻影響國際政治、經濟與安全的重要關鍵。從就業市場的轉變，到軍事決策與國際關係的重組，AI 正重新定義國家競爭的方式與範疇。在此背景下，多數中型國家面臨「選邊站」的壓力，必須在美國與中國之間做出戰略選擇。

然而，Tobias 教授進一步提出「第三條路徑 (Third Pathway)」的概念，主張中型國家未必需要在兩大強權之間二選一，而是可透過策略性合作與平衡發展，維持自身的科技自主性與政策彈性。他以越南科技公司 FPT 為例，說明其一方面與美國的 Nvidia、Intel 等企業合作，另一方面亦與中國的阿里巴巴、騰訊等公司接軌，透過跨陣營合作實現技術整合與風險分散。此種「避險策略 (hedging)」使越南能在全球 AI 競局中保有彈性與自主性，避免過度依賴單一技術體系。

與談人蔡咏諭助理教授則從政策與治理角度回應，強調 AI 已逐漸成為國家安全與戰略發展的重要議題。她以臺灣為例，說明政府已禁止公務機關使用中國開發的大型語言模型 DeepSeek，以避免潛在的資料外洩與國家機密風險。此一政策顯示，在 AI 技術快速發展的同時，各國亦須審慎評估技術來源與資料安全，以維護國家自主性與治理能力。

蔡咏諭助理教授亦指出，相較於冷戰時期以國家為主體的競爭模式，AI 時代更強調私部門的角色與跨國合作，使中型國家在策略選擇上擁有更多彈性。然而，她同時提醒，資料共享、語言差異與制度設計等



▶來自越南 Fulbright University Vietnam 的 Tobias Burgers 教授擔任主講人，於講座中深入分析中型國家在 AI 時代中的發展策略與治理選擇。(照片來源：創新國際學院)



▶Tobias 教授於講座中深入分析中型國家在 AI 時代中的發展策略與治理選擇。(照片來源：創新國際學院)



▶創新國際學院蔡咏諭助理教授擔任與談人，從政策與治理角度探討 AI 作為國家安全與戰略發展關鍵議題之影響。(照片來源：創新國際學院)

問題，仍是推動「第三條路徑」所面臨的重要挑戰。

在問答環節中，有學生關心在地語言大型語言模型(LLM)的發展成本問題，並詢問政府是否應提供資源支持。對此，Tobias 教授回應指出，對於人口規模較大、具市場基礎的國家而言，本地化 AI 模型具有發展潛力；但對於資源有限的國家，如柬埔寨或寮國，則可能難以自行負擔相關成本。在此情況下，可透過聯合國教科文組織(UNESCO)等國際機構協助推動「語言保存型」的 AI 發展，雖不具高度商業價值，卻有助於維護文化多樣性與語言資產。

另有學生提出對科技企業掌握大量個人資料的疑慮，關注在「第三條路徑」中，如何確保企業與政府之間的權力平衡與社會信任。Tobias 回應表示，資料治理與社會信任將成為未來 AI 發展的重要關鍵，各國在追求技術進步的同時，亦須建立相應的制度與監管機制，以保障公民權益。

本次講座不僅深化了與會者對 AI 國際治理的理解，也引發對中型國家發展策略的

深入思考。國立政治大學創新國際學院亦期盼未來持續舉辦多元講座與交流活動，在全球科技與 AI 競爭日益激烈的情勢下，引導學生培養批判思考與國際視野，激發更多觀察與想法。

- 【創新國際學院訊】作為 USR「創新連結：國際學生志工增能培力計畫」之協力課程，3 月 17 日，國立政治大學創新國際學院陳虹穎教授的「人文地理」帶領三十多位學生參觀位於臺北南港展覽館的「2026 臺北智慧城市展暨淨零城市展」進行導覽。

透過大會主辦方台北市電腦商業同業公會安排，學生們得以直接觀察到商業需求與市民導向的目標、技術創新，以及城市管理如何互動、協商並交織，共同形塑影響臺灣及更廣泛地區城市化未來的政策與技術生產。展覽不僅展示最新的技術進展，還包括臺灣如何邁向淨零目標，並透過數位與綠色轉型建構韌性。

展覽結束後，學生們結合關於智慧城市治理的課程閱讀，反思他們所觀察到的現場。一位國際學生評論道：「最讓我驚訝的不是技術本身，而是展覽如何框定城市生活。城市被呈現為一系列透過資料與自動化來解決的問題，而不是由多元人類經驗形塑的活生生空間。」



▶與會學生於講座中踴躍提問，展現對 AI 治理與全球發展議題的高度關注。(照片來源：創新國際學院)



▶與會學生於講座中踴躍提問，展現對 AI 治理與全球發展議題的高度關注。(照片來源：創新國際學院)

如果智慧城市技術主要是為機構設計，那麼這些技術本該服務的居民又該置身何處？」參觀展覽的臺灣學生也指出評論：「我認為目前的智慧城市發展仍高度集中於大企業與大城市。這在展覽中也很明顯：大企業與大城市的攤位面積很大，人潮也最多，而其他攤位訪客卻寥寥無幾。我們可以考慮從資料轉向問題解決、真實需求。」

上述評論突顯學生如何批判性地反思此次參觀導覽經驗，他們比較指定閱讀材料，用以思考智慧城市展覽中，是誰的需求與城市生活願景為中心——以及誰被排除在外。這次參訪引發了一個班級將持續探討的問題：我們如何設計出不僅技術先進、而且真正包容的未來？

這次參訪經驗中，學生們也看見以人為本的技術創新實例。數名學生都指出他們對

於一款消防員安全監測裝置印象深刻，該裝置追蹤危險環境中的移動與連線，當同事停止回應時即警示救援團隊——這是一種樸實無華、不為最佳化而設計、而是為了保住人命的技術。其他人注意到高雄的行道樹傾斜監測系統，該系統直接源自環境團體抗議任意砍樹的壓力，將公民倡議轉化為即時公共資料。一位學生反思一款基於閱讀歷史的書籍推薦工具，其野心雖小，卻以許多「智慧」基礎設施欠缺的方式，關注個人經驗。透過這些不同的技術應用與創新發明，我們看見校外展覽作為課堂學習場合，不僅關於技術本身，而是關於其設計條件：誰定義問題？借用誰的知識？一般市民在過程中，能成為共同形塑空間的參與者，還是僅被管理的對象？透過一次展覽，上述問題未必能得出定論，但這次展覽更豐富了學生們對於當前智慧城市的理解。

這項探究將於 3 月 31 日延續，人文地理課程的學生將進一步透過客座講者陳美震博士（國立臺灣大學博士後研究員）的演講「Doing Political Ecological Research: Water, Infrastructure, and More-than-Human Politics in Kinmen and Beyond」，探討水資源、基礎設施與非人類行動者如何形塑臺灣的政治與環境——深化課程對空間、技術與治理交會的探索。

- 【創新國際學院訊】面對生成式人工智慧（AI）席捲全球，高等教育應如何翻轉教學模式以應對未來的職涯變革？國立政治大學創新國際學院（ICI）於 4 月 8 日特別邀請美國馬里蘭洛約拉大學（Loyola University Maryland）教育學院 Joshua Smith 教授蒞校主持工作坊。本次活動吸引校內各系所師生參與，針對 AI 對教育的衝擊、學生自主學習權



►人文地理課程學生於智慧城市展入口處合照。（照片來源：創新國際學院）



►社團法人臺灣防災產業協會的消防員安全監測裝置。（照片來源：創新國際學院）

(Student Agency) 及職場競爭力等議題展開深度對話。

從職場趨勢看 AI：不只是工具，更是思辨的考驗

2025 年數位教育委員會 (Digital Education Council) AI 職場報告指出，現代企業徵才時，除了首重的「批判性與分析性思考」外，「與 AI 協作的能力」已躍升為第二大核心技能。隨著許多初階職位可能被 AI 取代，高等教育必須帶領學生在充滿不確定性的職涯地景中，重新尋找定位。在這場工作坊中，Joshua Smith 教授透過引導參與師生深度思考，探討學生自主權與批判性思考在教學現場的意義，並藉 AI 帶來的改變，重新反思 AI 的角色與潛力。

工作坊中，Smith 教授特別安排多場討論

環節。他引導與會者反思 AI 帶來的隱憂，包含「能力的退化 (如過度依賴導航而失去辨識方向的能力)」以及「專注力下降」等挑戰。他語重心長地表示，AI 充斥生活已是既定事實，這將是未來人類社會共同面臨的巨大課題，對於數位原生世代更有不可忽視的深遠影響。

互動式光譜實驗：揭示師生對 AI 的多元立場

為了具象化大眾對技術的態度，Smith 教授邀請與會者站在「使用頻率光譜」上。現場所見，多數師生已將 AI 納入日常，用於寫作文法檢查或運算驗證，但亦有學生堅持「純手工」學習，甚至主動關閉搜尋引擎的 AI 功能。

而在「是否願意分享使用經驗」的光譜分布中，則呈現出有趣的落差：部分學生因擔心 AI 數據的公信力不足而傾向不公開分享；另有與會者則將 AI 視為共同學習的夥伴，每日與親友比較不同 AI 模型的產出結果。這種多元觀點激盪出豐富的討論火花，充分展現了政大校園對科技工具的開放與審慎並行。

學習主權回歸：作業可以是 AI 輔助，但思考必須是原創

針對師生最關切的「作業倫理」問題，Smith 教授展現了開明且嚴謹的立場。他表示：「我



►美國馬里蘭洛約拉大學 (Loyola University Maryland) 教育學院 Joshua Smith 教授應邀蒞臨國立政治大學創新國際學院舉辦互動式工作坊，針對生成式人工智慧 (AI) 對高等教育的影響、學生自主學習權 (Student Agency) 以及未來職場所需能力等議題進行深入探討與交流。(照片來源：創新國際學院)



►美國馬里蘭洛約拉大學 (Loyola University Maryland) 教育學院 Joshua Smith 教授應邀蒞臨國立政治大學創新國際學院舉辦互動式工作坊，針對生成式人工智慧 (AI) 對高等教育的影響、學生自主學習權 (Student Agency) 以及未來職場所需能力等議題進行深入探討與交流。(照片來源：創新國際學院)

完全不在意學生在報告中使用 AI，因為適當的使用是強大的輔助；然而，若缺乏個人思考、全盤交由 AI 產出，那便是在欺騙自己。」他強調，在 AI 時代，學生更應展現對學習的「所有權 (Ownership)」，對自己的產出負責。

本次工作坊不僅是一場學術交流，更是一次對未來教育型態的實踐探索。透過師生間的互動，參與者重新檢視了在 AI 浪潮下，如何保持批判性思考並提升科技素養。

國立政治大學創新國際學院表示，感謝 Joshua Smith 教授帶來的精采啟發，未來將持續推動國際學術連結，帶領師生接軌全球教育轉型趨勢。

●【創新國際學院訊】在 2026 年，使用 AI 並跨領域工作已變成日常生活的一部分，培養「斜槓」使用 AI 之能力是大勢所趨。國立政治大學全球傳播與創新科技碩士學位學程 (全創碩，GCIT) 於 3 月 9 日舉辦業界導師專家演講活動。由國立政治大學全球傳播與創新科技碩士學位學程主任林翠絹特聘教授特邀 NMEA 新媒體暨影視音發展協會理事、DMA 數位行銷協會理事及亞洲新媒體高峰會策展人謝佩芳，分享她使用 AI 工作的實務經驗，探討如何利用 AI，加強自身的跨領域工作能力。

講座分享過程中，謝佩芳強調：「應該要利用 AI 生存下來，並且省下更多時間。」他以自身經驗舉例，撰寫文章時，若將 AI 當成自身的「助理」，只需要 30 分鐘即可完成。另外，她也表示：「現今我們並沒有及時的策略來面對 AI，因為 AI 的變革非常的快速。」因此她鼓勵同學通過利用 AI，來在快速發展的時代下存活，而非被 AI 取代。除了分享如何利用 AI 以外，謝佩芳也示範如何使用 NotebookLM，讓同學有實際觀察的機會。她以搜集資料為例，請 NotebookLM 現場整理國立政治大學全球傳播與創新科技碩士學位學程主任林翠絹特聘教授的相關學術文章，並且簡介研究主題與方向。同時也向同學展示了她使用 NotebookLM 產出的簡報作品，提供未來同學 AI 工具的新選擇。

此外，也有同學提問：「使用 AI 時如擔心出現錯誤資訊，應該如何解決？」謝佩芳除了



▶特邀講者 NMEA 新媒體暨影視音發展協會理事、DMA 數位行銷協會理事及亞洲新媒體高峰會策展人謝佩芳理事 (前排左四)、國立政治大學全球傳播與創新科技碩士學位學程主任林翠絹特聘教授 (前排右四) 與聽講學生講座後合影。(照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程)



▶謝佩芳理事與國立政治大學全球傳播與創新科技碩士學位學程主任林翠絹特聘教授在講座中互相交流。(照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程)

強調使用自身的思考能力，仔細檢查所有訊息外，也提到學生不妨可以使用其他 AI 互相討論交流，例如：利用 Gemini 與 ChatGPT 之間的互相交流，來排除錯誤的知識與訊息。

在分享的最後，除了解答國立政治大學全球傳播與創新科技碩士學位學程參與同學們的熱情提問外，謝佩芳也鼓勵同學，在使用 AI 時，仍然可以保持批判性思考的能力。並且期許全創碩的同學利用 AI 獲取新知，並且產出、實踐更多新穎的想法。



▶謝佩芳理事於講座分享中，與講座同學互相交流以及回答同學問題。(照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程)



▶參與講座同學認真聆聽謝佩芳理事分享自身經驗。(照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程)

- 【創新國際學院訊】為深化產學研發能量，國立政治大學全球傳播與創新科技碩士學位學程(全創碩·GCIT)今年度第三度擔任協辦單位，與亞太行銷數位轉型聯盟協會(AMT)共同策劃之「2026 MarTech 亞太品牌峰會」，於3月13日在國立政治大學公共行政及企業管理教育中心盛大揭幕。



▶2026 MarTech 亞太品牌峰會全體與會貴賓合影留念。(照片來源：亞太行銷數位轉型聯盟協會)

本屆峰會以「Agentic AI 數位升溫」為年度主題，現場官產學菁英雲集。除特別邀請經濟部商業發展署蘇文玲署長、數位發展部數位產業署陳慧敏副署長蒞臨致詞，更匯聚安永聯合會計師事務所、Oracle 甲骨文、全家便利商店等產業領袖出任講者，深度剖析亞太地區行銷科技的創新趨勢與實戰經驗。



▶全球傳播與創新科技碩士學位學程主任林翠絹特聘教授（右六）、亞太行銷數位轉型聯盟協會（AMT）理事長黃燕玲（右八）與 AMT 協會團隊合照。（照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程）

國立政治大學全球傳播與創新科技碩士學位學程主任林翠絹特聘教授受邀於峰會致詞，向與會貴賓介紹全創碩致力於新媒體、國際新聞、MarTech 與 AI 創新科技等跨領域人才培育。談及與 AMT 協會的深厚夥伴關係，林翠絹主任指出：「雙方於 2025 年聯手發布的《2025 台灣 AI + MarTech 白皮書》，即是由學程研究生共同參與研究工作，充分體現產學共創的有效實踐力。」藉此契機，她也積極邀請在場產業領袖展開進一步合作，期盼攜手產業界一同作育英才。



▶全球傳播與創新科技碩士學位學程主任林翠絹特聘教授擔任致詞嘉賓並向與會貴賓介紹全球傳播與創新科技碩士學位學程特色。(照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程)

本次峰會議程聚焦於實務應用與前瞻對話，由各亞太品牌產業領袖領銜，分別針對數位行銷轉型、數據革命及零售媒體趨勢進行演講與座談，深度探討 AI 落地後，如何重塑品牌成長與商業創新。透過一系列高層次的產學交流，不僅為亞太地區品牌轉型指引方向，也為未來科技行銷人才的培育奠定重要基石。



▶全球傳播與創新科技碩士學位學程主任林翠絹(中)偕同 AMT 協會理事長黃燕玲(左二)及全球傳播與創新科技碩士學位學程張君豪助理教授(右二)，與雙方團隊於峰會現場合影。(照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程)

●【創新國際學院訊】國立政治大學
全球傳播與創新科技碩士學位學程
(全創碩、GCIT)「傳

統與現代：台灣與亞洲國家案例比較」的課堂上，客座講師天江喜久 (Yoshihisa Amae) 副教授於 3 月 10 日及 17 日帶來兩場極具啟發性的專題工作坊。他透過豐富的個人經驗與田野案例，將複雜的東亞殖民歷史與現代性議題化繁為簡，與學生共同探尋隱藏在流行文化背後的歷史灰色地帶，創造了互動性極強且充滿思辨的學習氛圍，吸引全球傳播與創新科技碩士學位學程學生熱烈參與。

首場工作坊「日本帝國臨界性：戰後在臺韓國人被遺忘的歷史」於 3 月 10 日舉行，天江教授以其日籍學者暨韓裔配偶者的雙重身分為切入點，從跨國界的「臨界性」(liminality) 視角出發，對主流歷史敘事提出根本性挑戰。透過嚴謹的檔案研究與田野調查，他重建了 1945 年後滯留臺灣的韓國少數族裔生命史；這批人長期遊離於日本帝國崩解後的歷史縫隙之間，卻鮮少進入學術與公眾的視野。

工作坊中，天江教授以在臺灣山區發現俄羅斯大砲等歷史「灰色地帶」為例，重新審視二二八事件及日本現代化遺產的多重複雜性，指出即便帝國秩序瓦解已歷數十載，個人仍深陷殖民遺產的責任糾葛之中。這一視角促使學生正視歷史連續性如何持續形塑當代的國族認同想像。

接續於 3 月 17 日舉行的「介於懷舊與幻想之間：後殖民視角下日本現代性在臺灣流行文



▶全球傳播與創新科技碩士學位學程客座講師天江喜久將個人經歷編織進學術教材中，藉由生動的實例化繁為簡，為學生營造出極具互動性的活潑課堂氛圍。(照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程)



▶天江教授透過多張珍貴照片分享個人軼事與社會觀察，詳細闡述臺灣、日本及在臺日人之間的歷史脈絡。(照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程)



▶天江教授與全體參與者合影留念。整場講座內容紮實且引人入勝，展現了高度的師生互動。(照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程)

化中的再現」工作坊，則進一步聚焦於當代臺灣社會對日治時期「懷舊感」的文化政治。天江教授對比臺韓兩地截然不同的後殖民路徑：韓國將日語定性為「敵語」，致力於清除殖民符號；臺灣則走向另一端，將殖民結構轉化並收編為「文化資產」。

他以紀錄片《灣生回家》所引發的社會迴響為核心案例，論述「懷舊」如何被轉化為文化產業的動能；從老舊日式宿舍改造為咖啡廳或博物館，這股力量既回應了都市再開發的壓力，也成為對抗均質化城市發展的文化策略。

天江教授強調，臺灣社會對日本殖民過去的選擇性關注具有高度政治性：透過納入日治時期的地圖、照片與美學符碼，臺灣正試圖建構一套以島嶼為主體的多元文化敘事，從而稀釋並重構長期主導的中國中心歷史框架。

- 【創新國際學院訊】在人工智慧（AI）快速發展的趨勢下，數據分析與決策能力正成為企業競爭的關鍵。國立政治大學全球傳播與創新科技碩士學位學程（全創碩，GCIT）於3月16日舉辦業界導師活動，邀請QSearch執行長暨共同創辦人周世恩擔任導師，分享AI與社群數據如何重塑產業運作與未來職場能力，並與學生進行深度交流。



▶QSearch 執行長（前排右五）與全球傳播與創新科技碩士學位學程主任林翠絹特聘教授（前排右六）、全球傳播與創新科技碩士學位學程助理教授張君豪（前排左四）及全球傳播與創新科技碩士學位學程學生合影。（照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程）

周世恩指出，隨著 AI 技術全面滲透各產業，企業之間的競爭模式正快速轉變。「未來的競爭，不只是誰擁有數據，而是誰能更快理解數據並做出決策。」他強調，數據解讀能力與決策速度，將成為企業建立競爭優勢的關鍵。

目前 QSearch 整合 Instagram、X（前身為 Twitter）、Threads 與 Facebook 等主要社群平臺公開資料，建立即時輿情分析與趨勢洞察系統，協助企業掌握市場動態與受眾行為變化。隨著 AI 技術持續導入，數據分析流程更加即時且精準，使企業得以優化行銷策略並提升決策效率。



►周世恩執行長以 Qsearch 的服務為例，向同學分享公關經營和品牌形象的重要性。(照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程)

面對生成式 AI 快速普及所帶來的資訊真實性挑戰，周世恩也提出提醒。他表示，在大量 AI 生成內容的環境下，具備查證與批判思考能力將變得更加重要。「在生成式 AI 的時代，查證能力會比產出內容更重要。」此能力將成為未來傳播與媒體專業人才不可或缺的核心素養。



►周世恩執行長現場示範 Qsearch 最新的 AI 輿情監測功能，展示企業如何以數據驅動決策。(照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程)

活動期間，學生就 AI 在媒體應用、品牌行銷與職涯發展等議題踴躍提問，與導師進行實務層面的交流。周世恩鼓勵學生將 AI 工具融入日常學習與實作，透過持續累積經驗建立應用能力，並指出：「關鍵不在於會不會使用 AI，而在於是否能將其應用在正確的問題上。」活動精彩影片請見：https://youtu.be/GhqX_hIQOG4



▶全球傳播與創新科技碩士學位學程主任林翠絹特聘教授（左）與 Qsearch 執行長周世恩合影。（照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程）

●【創新國際學院訊】國立政治大學全球傳播與創新科技碩士學位學程（全創碩·GCIT）於3月30日舉辦業界導師活動，邀請無國界記者（Reporters Without Borders·RSF）亞太辦事處的倡議專員侯亞瑟（Arthur Rochereau）與簡郁紋（Irene Chien）進行分享，與國立政治大學全球傳播與創新科技碩士學位學程學生進行深度交流。

無國界記者長年監測全球媒體環境，致力於捍衛新聞自由並對抗資訊審查。根據其所發布的「全球新聞

自由指數（Press Freedom Index）」，臺灣雖位居全球第24名，展現高度民主價值，卻因媒體極化與煽情主義，導致公眾信任度僅約30%。對此，簡郁紋：「正積極在臺推動媒體改革，呼籲強化編輯自主權並建立獨立的監管機制，鞏固臺灣的民主防線。」

面對 AI 技術加速假訊息擴散，侯亞瑟指出，從聊天機器人的事實謬誤到深偽影像的氾濫，



▶全球傳播與創新科技碩士學位學程助理教授蔡葵希（前排右一）、無國界記者亞太辦事處倡議專員侯亞瑟（前排左二）與簡郁紋（前排中）在活動中與全球傳播與創新科技碩士學位學程學生合影。（照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程）

皆使事實真假難辨。他強調：「由於大眾難以辨認所接收訊息的真偽，媒體公信力因此逐年下降。」為重建資訊信任，無國界記者符合 ISO 國際認證標準的「新聞信任倡議 (Journalism Trust Initiative, JTI)」。這套標準透過評核媒體的透明度，協助讀者與微軟等科技巨頭快速辨識優質新聞。同時，針對演算法對資訊環境的衝擊，該組織亦與「資訊與民主

論壇 (The Forum on Information and Democracy)」合作，向數位平臺提出改善建議，核心主張包括：推動「多元設計」打破同溫層、讓使用者能自行選擇演算法，並要求平臺公開隱藏的運算規則，確保數位時代下的公眾利益與人權不被犧牲。

在活動期間，侯亞瑟與簡郁紋也提出 AI 假訊息等相關議題詢問國立政治大學全球傳播與創新科技碩士學位學程學生的想法，雙方針對數位環境下的國際新聞環境進行深度交流。透過與第一線國際組織專家的對談，國立政治大學全球傳播與創新科技碩士學位學程學生們不僅認識到全球傳播環境面臨的嚴峻挑戰，更深入了解國際倡議與實務規範如何具體介入，重塑資訊信任。



▶全球傳播與創新科技碩士學位學程助理教授蔡葵希開場致詞，歡迎無國界記者講者侯亞瑟與簡郁紋蒞臨分享。(照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程)



▶無國界記者講師向全球傳播與創新科技碩士學位學程學生介紹「新聞信任倡議 (JTI)」在亞太地區的推行現狀。(照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程)



▶無國界記者講師與全球傳播與創新科技碩士學位學程學生針對 AI 假訊息等相關議題進行深度交流。(照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程)

學術與實務活動 資訊學院

●【資訊學院訊】國立政治大學資訊學院於 4 月 13 日特別邀請中研院院士、現任美國南加州大學電機及計算機學系傑出教授暨 Ming Hsieh 講座教授郭宗杰 (C.-C. Jay Kuo) 蒞校指導，系列學術活動除上午精彩的「綠色人工智慧：方法與應用(Insights into Green AI: Methodologies and Applications)」專題講座，下午更移師達賢圖書館進行深度的跨領域研究諮詢，展現本校推動人工智慧永續發展與多學門應用之決心。

正視現代 AI 的能源危機

郭院士在講座中指出，現代 AI 為追求大規模數據與模型 (如 GPT-4 具 1.76 兆參數)，已引發嚴重的能源與環境危機。預計到 2028 年，美國數據中心 50% 的電力將消耗於 AI；此外，AI 訓練與推論產生的龐大碳足跡，以及對冷卻用水的依賴 (預估 2027 年全球消耗 6 億立方公尺飲用水)，均引發永續性憂慮。

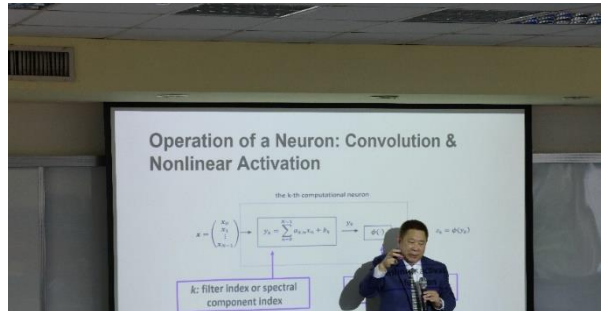
綠色學習 (Green Learning)：永續且可解釋的替代方案

針對上述困境，郭教授提出了一種稱為「綠色學習 (Green Learning, GL)」的替代方法。與依賴大量運算神經元和反向傳播 (Backpropagation) 的深度學習不同，綠色學習具有以下特點：

- 低運算複雜度：僅有前饋式 (feedforward) 路徑，無需複雜的神經架構。
- 模型體積小：模型大小通常比傳統深度學習小兩個數量級。
- 高可解釋性：所有處理步驟都有清晰的邏輯，且中間結果具備物理意義。
- 低環境衝擊：顯著降低碳足跡與能源消耗。

實務應用與未來展望

實務應用方面，GL 表現卓越。在與國立台灣大學朱麗安教授合作的「3D 小鼠大腦血管分割」研究中，GL 模型 (GUSL) 在維持預測效能的同時，能耗與碳排放僅為傳統 3D U-Net 的極小部分。此外，GL 亦在人體攝護腺分割、Deepfake 影片檢測及影像品質評估中，展現出與深度學習相當甚至更優的效率。



►郭宗杰院士應邀蒞臨本校，以「綠色人工智慧：方法與應用 (Insights into Green AI: Methodologies and Applications)」為題，分享他在人工智慧永續發展領域的前沿洞見。(照片來源：資訊學院)



►郭宗杰院士與校內師生合影留念。(照片來源：資訊學院)

郭院士最後總結道，AI 研究正從追求「紅色 AI」轉向「綠色 AI」。綠色 AI 不僅對環境友善，且在數學上更透明，是邁向「增強智慧 (Augmented Intelligence)」更具經濟效益且平穩的過渡方案。

跨領域研究諮詢：引領校內團隊精進前沿技術

上午講座吸引了眾多校內師生參與，除精彩演講內容外，郭院士於 Q&A 環節更與現場包含資訊科學系郭桐惟主任、劉昭麟教授及蔡銘峰教授等師長針對時下 AI 議題進行熱烈討論；下午跨領域研究諮詢則由多組專業研究團隊參與，採取「15 分鐘簡報、15 分鐘討論、Open Discussion 總結」的模式由郭院士進行精確指導。參與諮詢的團隊包含心智、大腦與學習研究中心張葶葶主任、人工智慧跨域研究中心吳致勳教授、社會科學院經濟學系王信賢教授、及資訊學院劉吉軒院長、邱淑怡教授與張家銘教授等成員，針對各跨域議題與郭教授進行專業對話及意見交換。本次郭宗杰院士再次來訪，不僅增進了國立政治大學師生對 AI 技術最新發展的理解，更激發了對於技術、社會與環境永續之間平衡關係的深刻思考。



▶ 郭宗杰院士與校內多組研究團隊進行跨領域研究諮詢。(照片來源：資訊學院)



▶ 各領域研究團隊成員針對跨域議題與郭宗杰院士進行專業對話及意見交換。(照片來源：資訊學院)

學術與實務活動 ■ 國際關係研究中心

- 【國際關係研究中心訊】國際關係研究中心於 3 月 3 日接待國立政治大學學生社團「國家安全戰略暨政軍兵棋推演研究社 (草創中)」至國際關係研究中心參訪交流，由王信賢主任、曾偉峯副研究員與林伯雍助理研究員接待，帶領社員參觀國際關係研究中心歷史室，並舉行座談交流。此次活動以深化學生對國際關係研究中心發展脈絡與兵棋推演實務運作之理解為主軸，現場互動熱烈。



▶學生社團成員與國際關係研究中心師長合影。(照片來源：國際關係研究中心)

- 【國際關係研究中心訊】隨著 2026 年中國「兩會」(中國全國人民代表大會與中國人民政治協商會議全國委員會)登場，會中除國務院總理發表政府工作報告外，高層領導人談話、政策方向、政府人事動態、及「十五五規劃」的審議亦備受外界關注，國際關係研究中心於 3 月 6 日舉辦座談會，邀集學者從中國政治、經濟與兩岸關係等面向進行分析，探討兩會所釋出的政策訊號及其對區域局勢可能帶來的影響。本場座談會由王信賢主任主持，與談人包括政治學系與東亞研究所寇健文特聘教授、國際關係研究中心陳至潔副主任、曾偉峯副研究員，以及中華經濟研究院第一研究所劉孟俊所長。本次座談會共吸引 160 名師生、媒體記者、國內外研究機構與外國駐臺單位代表參與，現場座無虛席，討論與互動十分熱烈。



▶與會學者合影，左起中華經濟研究院第一研究所劉孟俊所長、國立政治大學政治學系與東亞研究所寇健文特聘教授、國立政治大學國際關係研究中心王信賢主任、國立政治大學國際關係研究中心陳至潔副主任、國立政治大學國際關係研究中心曾偉峯副研究員。(照片來源：國際關係研究中心)

- 【國際關係研究中心訊】國際關係研究中心為悼念前主任邵玉銘先生，於3月20日舉辦「銘刻時代的風華——邵玉銘前主任紀念座談會」。本次紀念座談會由李蔡彥校長預錄致詞影片揭開序幕，並特別邀請曾與邵主任共事之退休研究員及行政同仁重返國際關係研究中心，共同追思緬懷。籌辦過程中，國際關係研究中心亦整理大量歷史檔案與資料，細緻呈現邵主任任內帶領國際關係研究中心推動學術與政策發展的歷程，並製作回顧影音，由王信賢主任代表致贈邵主任家屬，表達深切敬意與追思之情。



▶ 「銘刻時代的風華—邵玉銘前主任紀念座談會」與會來賓合影。(照片來源：國際關係研究中心)

- 【國際關係研究中心訊】基輔及布拉格之智庫訪問團於3月23日訪問國際關係研究中心，由國際關係研究中心李瓊莉研究員接待，與會學者就俄烏戰爭與臺海局勢進行交流討論。



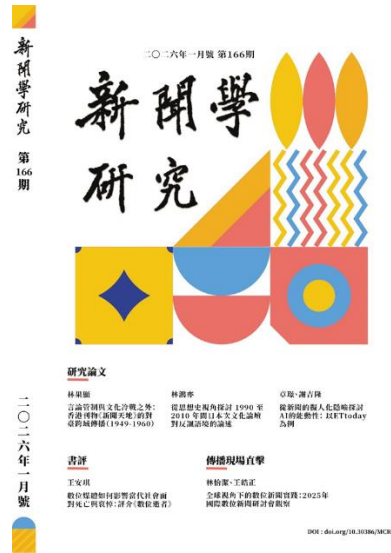
▶ 基輔及布拉格之智庫訪問團與會來賓合影。(照片來源：國際關係研究中心)

學術與實務活動 — 創新與創造力研究中心

- 【創新與創造力研究中心訊】創新與創造力研究中心副主任，也是臺灣人文社會跨界共生研究中心研究員的台灣史研究所林果顯副教授，在 TSSCI 一級期刊《新聞學研究》(166 期，2026.1) 發表研究成果。該論文〈言論管制與文化冷戰之外：香港刊物《新聞天地》的對臺跨域傳播 (1949-1960)〉從香港刊物對臺灣的跨域傳播，探討冷戰前期香港媒體在臺灣的特殊影響性。創新與創造力研究中心研究計畫主軸為「何謂臺灣？」，從知識流通、形象塑造到資訊管控等角度，摸索臺灣在過去與現在，如何認識世界、自我呈現，以及被他人識別。此研究成果從歷史面向，挖掘了過去較被忽略的香港媒體角色，重構在資訊受高度管控的威權主義國家，在拉攏海外反共媒體與充實中文媒體等考量下，有限度地進口言論尺度較大的外地媒體，一定程度豐富了內部言論市場的多元性。

本研究的突破處，在於修正了過去對於戰後臺灣的言論管控，單純取締壓制的圖像。本研究指出，政府透過監控與篩選，使得這些外來刊物不致於動搖國本，同時這些挑選後的訊息還能以海外媒體的身分，呈現出當局想形塑的輿論，兼具宣傳的消極面與積極面，展現了政府管控的彈性作為。另一方面，香港代表性的政論新聞雜誌《新聞天地》，也利用香港的環境與進口管道，在反共言論與商業利益間取得平衡，並讓臺灣讀者一窺略為寬廣的言論空間。綜合來說，不論是官方或民間層面，藉由香港媒體的對臺跨境傳播，得以重新認識戒嚴時期的臺灣文化環境。

- 【創新與創造力研究中心訊】創新與創造力研究中心舉行「西方漢學與 AI：人文與科技的跨域對話」演講，邀請到德國特里爾大學漢學系的教授蘇費翔 (Christian Soffel) 前來分享。蘇費翔 (Christian Soffel) 教授介紹 AI 在歐洲人文學科的發展概況，看似逐漸普及但當 AI 開始進入漢學領域時，卻可能使原本「難學」的語言失去本身的吸引力。蘇費翔 (Christian Soffel) 教授也分享了 AI 於未來教育的應用，他建議 AI 可以作為預備未來科技的重要用途，並與學生的實習、就業連結，讓學生能在 AI 的使用過程中嘗試找到未來的人生目標和方向。



►《新聞學研究》第 166 期封面。(照片來源：《新聞學研究》官網)



►創新與創造力研究中心鄭宇君主任（右）與德國特里爾大學漢學系的蘇費翔（Christian Soffel）教授（左）。（照片來源：創新與創造力研究中心）

學術與實務活動 ■ 心智、大腦與學習研究中心

- 【心智、大腦與學習研究中心訊】心智、大腦與學習研究中心於3月18日舉辦「心智科學與數位人文的交會：開放資料庫資源分享會」，陳樹衡副校長特別出席引言，強調數據驅動研究的重要性。張葶葶主任與研究團隊現場展示了運用國際頂尖腦造影資料庫（HCP & ABCD），在睡眠、情緒健康及青少年發展等領域的前瞻成果。此資料庫涵蓋從5歲至100歲以上、總計超過15,000名受試者的多模態數據，期盼藉此激發校內更多心智科學與數位人文的跨域合作契機，誠摯邀請對跨領域研究有興趣的師長加入心智、大腦與學習研究中心行列，共同善用這些珍貴的國際數據資源。



▶陳樹衡副校長於「心智科學與數位人文的交會：開放資料庫資源分享會」致詞。(照片來源：心智、大腦與學習研究中心)



▶心智、大腦與學習研究中心張葶葶主任展示資料庫。(照片來源：心智、大腦與學習研究中心)

學術與實務活動 ■ 原住民族研究中心

- 【原住民族技究中心訊】《原教界》127 期出刊，主題為「全國大學原資中心設置 100%」。2024 年 10 月 18 日《教育部補助大專校院原住民族學生資源中心要點》修訂公告，確立「有原住民學生之公私立大專校院皆可申請」，不再設人數門檻，使得設置原資中心的校數逐年擴增，截至 2025 年底，全國 139 所大專校院原資中心的設置率已達 100%。本期涵蓋北中南東 4 區 9 校 1 聯盟的現場報導，針對全國各大學原住民族學生資源中心的組織定位、人力設置、推動策略、區域串聯、效益與挑戰等面向進行深入探討與報導，期能呈現全國原資中心的整貌，有助了解原資中心政策發展與實踐現況，點出原資中心設置 100% 之後的挑戰與未來精進建議。



►《原教界》127 期出刊，主題為「全國大學原資中心設置 100%」。(照片來源：原住民族技究中心)

學術與實務活動 ■ 資訊安全科技研究中心

- 【資訊安全科技研究中心訊】財金資訊股份有限公司於 3 月 27 日舉辦『115 年第一季資安講座「後量子密碼學 (PQC) 威脅與實務影響」』線上活動，邀請資訊安全科技研究中心左瑞麟主任進行「後量子密碼學 (PQC) 威脅與實務影響」主題講座分享，本次講座介紹量子運算技術發展對現行密碼體系所帶來的潛在衝擊，並探討其對網路安全與金融資訊安全的影響。在理解量子威脅後，將進一步分析量子計算對企業與金融產業資訊安全的影響，說明未來在數位簽章、金鑰交換與身分驗證機制上可能面臨的安全挑戰。此外，亦介紹 NIST 後量子密碼標準化的最新進展，包括 FIPF-203 (ML-KEM)、FIPS-204 (ML-DSA) 等主要演算法，並概述不同後量子密碼技術的特性與應用場景。最後，再介紹企業或組織在面對量子時代時可採取的遷移策略與準備方向，以協助企業與金融機構提前規劃後量子密碼遷移策略並強化未來的資訊安全防護能力。

學術與實務活動 ■ 人工智慧跨域研究中心

- 【人工智慧跨域研究中心訊】人工智慧跨域研究中心響應政大百年校慶，與不動產研究中心共同主辦「2026AI 跨域×永續創新競賽」說明會，說明競賽主題、提案方向及參與方式。本屆競賽以「普羅米修斯」為核心意象，鼓勵學生結合 AI 技術與人文關懷，提出回應永續發展目標 (SDGs) 之創新方案，並規劃「賦能者」、「造物者」、「承擔者」及「預見者」四大提案面向，引導跨域實作。
- 說明會中亦邀請去年冠軍團隊 SignBank 分享參賽經驗，說明其開發之手語雙向翻譯系統

如何透過跨域整合回應實際需求，深化學生對 AI 應用與社會影響之理解。此外，競賽亦規劃輔導諮詢工作坊與經費支持機制，協助學生由概念發想走向實作落地，培養主動解決問題之能力。(新聞稿連結：<https://iaic.nccu.edu.tw/news/236>)



▶ 吳怡潔助理教授說明 2026 年度 AI 競賽規則。(照片來源：人工智慧跨域研究中心)

- 【人工智慧跨域研究中心訊】在人工智慧跨域研究中心吳致勳助理教授指導下，其所設立之「永續智能希望實驗室」成員、資訊科學系朱亮宇同學，參與國際關係研究中心舉辦之「Datax Politics x Society 資料分析競賽」，獲得第一名卓越獎。其作品「訊號 VS. 雜訊：川普社群發文的『分裂式』影響力分析」，結合自然語言處理 (NLP) 與金融事件研究法，分析川普十年間逾六萬篇社群貼文內容。研究證實出一種「分裂式」效應：川普的廣泛言論對市場大盤多被視為「雜訊」，未呈現顯著衝擊；然而，當其針對特定企業進行「點名」時，則構成明確的風險「訊號」，並導致該公司股價在 48 小時內出現顯著跌幅。此研究指出，金融市場在面對政治語言時，同時呈現「宏觀層級相對穩定」與「微觀層級較為敏感」的雙重特性，展現跨領域資料分析的應用價值。



▶競賽現場：朱亮宇同學於競賽中發表研究成果，探討政治社群語言對金融市場的影響。(照片來源：國際關係研究中心)



▶賽後頒獎合影：賽後獲獎者朱亮宇同學與國關中心陳至潔副主任合影。(照片來源：國際關係研究中心)

- 【人工智慧跨域研究中心訊】在人工智慧跨域研究中心吳致勳助理教授指導下，修讀其所開設之「人工智慧方法與工具」課程之會計學系戴敬庭同學，參加國家實驗研究院科技政策研究與資訊中心舉辦之「Win the PRIDE：用指標說故事」數據資料分析競賽，首度參賽即獲得大學組佳作。戴敬庭同學以「國家未來由『電』起，產業民生齊歡喜」為主題，運用 PRIDE 數據庫進行分析，並完成圖表整合與論述架構之設計，使數據呈現與主題相互呼應；於第二階段簡報中，進一步將複雜資料整理為重點式報告，完成研究成果呈現。競賽成果連結：<https://pride.stpi.niar.org.tw/index/comp-result>



▶獲獎團隊合影。(照片來源：國家實驗研究院科技政策研究與資訊中心)

學術與實務活動 — 永續創新民主研究中心

- 【永續創新民主研究中心訊】科技、民主與社會研究中心（以下簡稱 DSET）於 3 月 16 日在台北辦公室，與捷克智庫「國際事務協會」（Association for International Affairs, AMO）簽署合作備忘錄（MOU），盼進一步深化臺捷兩國在智庫研究與政策領域的交流與合作。AMO 為捷克國際關係研究機構，自 1997 年成立以來，長期關注歐洲政策、國際安全與外交事務，並持續投入臺灣及中國相關議題的研究，是中東歐地區探討「中國威脅」與「臺捷合作」最活躍的智庫之一。AMO 設有專責的「中國研究組」（China Team），聚焦分析中國外交政策、對外投資，以及其在歐洲與捷克的影響力。此團隊主導多項跨國研究計畫，包括 MapInfluCE，探討中國與俄羅斯在中東歐地區的影響力網絡；以及 CHOICE（China Observers in Central and Eastern Europe）計畫，除匯集中東歐區域專家，針對中國在中東歐國家的活動進行分析，該平臺亦經常發表關於臺海局勢、台歐貿易政策等分析評論。



- ▶科技、民主與社會研究中心（DSET）與捷克智庫「國際事務協會」（Association for International Affairs, AMO）簽署合作備忘錄（MOU）。（照片來源：永續創新民主研究中心）
- 【永續創新民主研究中心訊】《日本時報》近日報導指出，在戰場需求帶動下，臺灣正逐步發展為無人機製造樞紐，並透過出口歐洲拓展國防產業國際布局。報導引述 DSET 國家安全組分析指出，臺灣近年已透過波蘭、捷克等國轉運，對烏克蘭出口逾 10 萬架無人機，顯示產業由過往實驗性質轉向具備戰場應用能力，並逐步成為「非紅供應鏈」的重要來源。報導亦指出，臺灣自 2022 年起推動無人機產業政策，設立亞洲無人機 AI 創新應用研發

中心與民雄航太園區，整合產學研能量，吸引約 50 家企業進駐、開發約 200 款軍民兩用機型，並規劃於 2027 年降低對中國供應鏈依賴。同時，政府積極發展 AI 自主飛行與指揮控制技術，並設定 2030 年產值達新台幣 400 億元之目標。

在挑戰方面，報導引述 DSET 分析指出，臺灣仍面臨內需採購規模有限，以及關鍵零組件仰賴進口等問題，致使成本偏高。另一方面，日本近期推動國產無人機政策，並優先向理念相近國家採購，為臺日合作提供潛在機會。整體而言，臺灣無人機產業已進入成長階段，未來發展仍取決於內需擴大、成本控制與技術深化。



▶《日本時報》近日報導指出，在戰場需求帶動下，臺灣正逐步發展為無人機製造樞紐，並透過出口歐洲拓展國防產業國際布局。(照片來源：永續創新民主研究中心)

- 【永續創新民主研究中心訊】《Taiwan Plus》本週報導指出，我國調查局於 3 月中旬偵辦 11 家中國企業，疑透過在臺設立人頭公司非法挖角半導體及高科技人才，並以高薪吸引工程師轉職。報導引述 DSET 經濟安保組江旻諺副組長分析，指出此類案件已成為臺灣經濟安全與科技安全的重要風險，且自 2020 年底以來，相關案件已逾百件。

江旻諺表示，中國在美科技競爭背景下，持續透過多元管道吸納臺灣半導體設計、製造等關鍵領域人才，反映其加速科技自主化的戰略需求。相較一般人力流動，此類挖角更涉及技術外溢與產業競爭力轉移，對臺灣具結構性影響。

針對運作模式，江旻諺指出，中資企業常透過外資、港資或借名設立據點，在臺進行人才招募與技術接觸，並以境外指揮或遠端管理方式實際運作，使相關行為更具隱蔽性，也提高執法難度。

在制度面上，江旻諺指出，臺灣雖已於 2022 年納入「國家核心關鍵技術」相關規範，但

現行制度仍有適用範圍限制，特別是多數半導體活動屬民間部門，未必完全受現行法規涵蓋。未來除持續強化執法外，仍需從法制設計、產業治理及跨部會協調等面向進一步補強，以因應高科技人才外流所帶來的國安與經濟風險。



►《Taiwan Plus》本週報導指出，我國調查局於3月中旬偵辦11家中國企業，疑透過在臺設立人頭公司非法挖角半導體及高科技人才，並以高薪吸引工程師轉職。(照片來源：永續創新民主研究中心)

- 【永續創新民主研究中心訊】DSET 能源韌性組呂采穎組長於3月29日受邀參與由黑熊學院與烏克蘭自由民主聯盟主辦之「2026 台灣民防年會」，於能源韌性專題座談中分享臺灣在灰色地帶威脅下的能源風險評估與應對策略。

呂采穎指出，中共若採取「隔離」策略，將衝擊液化天然氣供應鏈，但臺灣透過再生能源、燃煤備用機組及氣源多元化，能源自給可維持時間高於外界常見估計。她並建議建立船貨調度機制與能源運輸保險資訊平臺，以提升應變能力。

在烏克蘭經驗方面，呂采穎指出，分散式發電為能源韌性關鍵。烏克蘭已新增逾3GW再生能源容量，並透過金融工具支持民間導入太陽能與儲能系統；同時，能源攻擊常與資訊操弄同步出現，突顯公共溝通的重要性。

與談人則補充，強化變電站等關鍵節點防護與提升基礎設施修復能力，為能源安全重點；核能亦非萬靈解方，其輸配電與冷卻系統仍具脆弱性。



►DSET 能源韌性組呂采穎組長於 3 月 29 日受邀參與由黑熊學院與烏克蘭自由民主聯盟主辦之「2026 台灣民防年會」。(照片來源：永續創新民主研究中心)

- 【永續創新民主研究中心訊】捷克智庫「歐洲價值安全政策中心」(European Values Center for Security Policy) 於 3 月 25 日舉辦第五屆臺灣 - 捷克論壇。科技、民主與社會研究中心(DSET)杜文苓主任受邀出席，並於首場「反應多重危機」(Addressing the Polycrisis) 場次發表演說，分析臺灣與烏克蘭在當前地緣政治環境下面臨的相似挑戰。杜文苓除擔任 DSET 主任，亦為總統府全社會防衛韌性委員。她於演說中指出，臺灣長期承受來自中國的壓力，在多項關鍵領域的處境，部分面向甚至較烏克蘭更為嚴峻。為強化整體韌性，杜文苓表示，總統府已於 2024 年成立「全社會防衛韌性委員會」，整合民防訓練、關鍵基礎設施防護、資通訊息及戰略物資配送等面向，並與各部會協作推動政策落實。她並指出，作為智庫，DSET 聚焦能源、科技與地緣政治議題，相關研究與上述工作契合；除持續提出政策建議外，亦積極拓展國際合作網絡。杜文苓主任強調，儘管挑戰嚴峻，臺灣並非孤立無援。透過與國際夥伴的持續交流，臺灣與中東歐國家在安全與經濟韌性等議題上，展現高度共鳴。她指出，雙方皆深刻理解「與強權為鄰」的風險，並體認經濟韌性與安全韌性相互依存。



►科技、民主與社會研究中心（DSET）杜文苓主任受邀出席第五屆臺灣－捷克論壇。（照片來源：永續創新民主研究中心）

- 【永續創新民主研究中心訊】科技、民主與社會研究中心（DSET）分析師與歐洲智庫「馬騰斯歐洲研究中心」（Wilfried Martens Centre for European Studies）訪問學者共同發表專文，透過荷蘭安世半導體事件，檢視歐洲半導體供應鏈的結構性脆弱，並分析其在經濟安全與戰略自主政策上的制度挑戰。該文由訪問學者 Zsuzsa Anna Ferenczy 與 DSET 經濟安保組方怡然、董孟榮合著。

文章指出，在地緣政治競爭升高下，半導體供應鏈已由效率導向轉為攸關經濟安全的關鍵基礎設施。成熟製程晶片與分離式元件雖屬低毛利產品，卻廣泛應用於車用與工業系統，一旦供應中斷，將造成跨產業衝擊。然而，歐洲長期聚焦先進製程，對成熟製程投入不足，加上企業過度依賴成本導向採購，低估地緣政治風險，使供應鏈更易受外部衝擊。

研究並指出，《歐洲晶片法》雖強化先進製程布局，但對成熟製程的戰略定位仍顯不足。相較之下，臺灣不僅在先進製程具優勢，也在成熟製程與分離式元件供應上具備穩定能力，並於過往供應鏈危機中發揮支撐作用。作為民主體系中的可信賴夥伴，臺灣對歐洲建立「非紅供應鏈」具有重要戰略意義。

作者們建議，歐盟應強化對所有權結構與技術流動的監管，產業端納入雙重來源與第二供應商機制，並提升成熟製程的政策優先性，同時與臺灣建立制度化半導體合作架構。



智庫專文
Think Tank Commentary

DSET 科技、民主與社會研究中心
Research Institute for Democracy
Security and Emerging Technology

Wilfried Martens Centre
for European Studies

Strategic Autonomy Requires a Strategic Partner: Why Europe Must Expand Industrial Cooperation with Taiwan

27 March 2026

Strategic Autonomy Requires a Strategic Partner
Why Europe Must Expand Industrial Cooperation with Taiwan

方怡然
DSET 政策分析師

董孟榮
DSET 政策分析師

DSET 與歐洲學者合著專文
分析歐洲半導體供應鏈脆弱
性與台歐合作

經濟安全 Economic Security

- 科技、民主與社會研究中心（DSET）分析師與歐洲智庫「馬騰斯歐洲研究中心」（Wilfried Martens Centre for European Studies）訪問學者共同發表專文。（照片來源：永續創新民主研究中心）

政大研發電子報

Research and Development ePaper

本電子報每月提供本校各單位有關學術研究及產學合作相關訊息
歡迎各院及校級研究中心提供相關資訊並指正

📍 — 11604 台北市文山區指南路二段64號

✉ — research@nccu.edu.tw

